



TENDRÁ SU BILLETE

EL DEPARTAMENTO del Tesoro de EU está dando pasos hacia la creación de un billete de 250 dólares con la imagen de Donald Trump, según una portavoz de la agencia, anticipando la aprobación de una legislación estancada en el Congreso para incluir al Presidente en una moneda de curso legal. AP



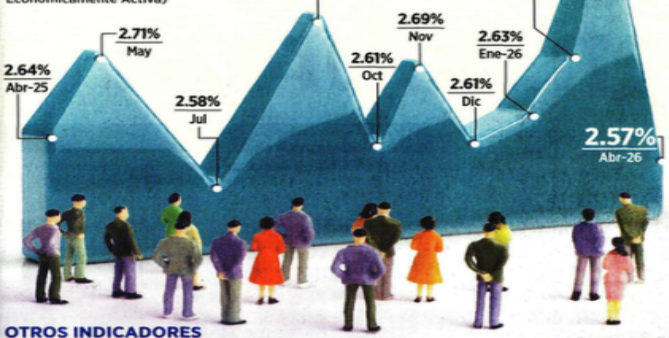
APUESTA A QUERÉTARO

KOBLENZ invertirá mil 500 millones de pesos en los próximos tres años para construir una fábrica en Querétaro. El complejo se ubicará en el Parque Industrial Bernardo Quintana y le permitirá elevar su capacidad de manufactura y robustecer su oferta de productos. Guillermo Estefan

ALGO DE RESPIRO

La Tasa de Desocupación retrocedió en abril en comparación mensual, siguiendo el mismo tono la subocupación, en tanto, la informalidad avanza.

TASA DE DESOCUPACIÓN DE MÉXICO
(En % de la Población Económicamente Activa)*



OTROS INDICADORES
(Tasas en % de la población ocupada)*

	Mar 26	Abr 26	Var. mensual
Subocupación	7.29%	6.97%	-0.32%
Informalidad laboral	54.99%	55.12%	0.13%

Fuente: Inegi
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

PÁGINA 2

negocios@reforma.com

NEGOCIOS

VIERNES 29 / MAY. / 2026 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V \$17.79 C \$16.80 ▲ EURO: V \$20.49 C \$19.90 =

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
68,866.28	50,668.97	7,563.63	26,917.47	6.7559%	93.30
▼ -1.65%	▲ 0.05%	▲ 0.58%	▲ 0.91%	=	▼ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios

Ven menos atractivo al mercado bursátil

ARELY SÁNCHEZ

CANCÚN.- El mercado bursátil mexicano enfrenta una crisis de atractivo para las empresas, en medio del auge del capital privado como mecanismo de financiamiento, altos costos regulatorios y valuaciones deprimidas que han provocado una ola de deslistes y una reducción de nuevas emisiones, coincidieron especialistas del sector financiero.

"Cotizar en bolsa se ha vuelto poco sexy. Antes era el gran objetivo, antes el momento en que te volvías público era como mi graduación. Hoy la verdad es que quién se vuelve público es quien ya no tiene de otra, quien ya genuinamente no tiene otro mecanismo de fondeo", dijo David Razú, director general de Aföre XXI Banorte.

Durante el panel "Conectando empresas con capital: cómo financiar el crecimiento desde la Bolsa", señaló que el capital privado ha tomado un papel más relevante como financiador de empresas en crecimiento en México.

Consideró que México necesita flexibilizar reglas, reducir costos y simplificar trámites para facilitar la llegada de empresas medianas al mercado bursátil.

Vinicio Álvarez, presidente del Comité de Financiamiento de la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB), explicó que muchos deslistes responden a que las valuaciones no reflejan el valor real de las compañías.

Fernando Guerrero, presidente de la Asociación Mexicana de Asesores Independientes (AMAI), coincidió

DESLISTES

El mercado bursátil mexicano ha perdido atractivo como fuente de financiamiento para las empresas, lo que se refleja en diversos deslistes.

EMPRESA	FECHA
Maseca	Jul 2017
First Majestic Silver	Feb 2018
Grupo Casa Saba	Jun 2018
Grupo Financiero Interacciones	Jul 2018**
Rasini	Sep 2019
Citigroup	Jul 2019
General de Seguros	Nov 2021
Biopappel	Sep 2021
Maxcom	Feb 2022
Grupo LALA	May 2022
Crédito Real*	Jun 2022
Elementia	Sept 2022
Fortaleza	Sept 2022
Aeroméxico	Dic 2022***
Homex*	Dic 2024
Bachoco	Jul 2025

*Empresas zombie: empresas en quiebra con acciones suspendidas que no han formalizado su desliste / ** Fusión con Banorte / *** Se vuelve a estar en noviembre de 2025 / Fuente: BIV
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

que mientras existan alternativas más simples, como la banca comercial o fondos privados internacionales, las empresas preferirán evitar el mercado bursátil mexicano, porque siendo un mercado de alto costo.

Cierran parcial o totalmente gasolineras en centro, Bajío y norte

Sufren desabasto de combustibles

Consideran que menor producción impide atender la alta demanda

MARIO LÓPEZ

México muestra signos de desabasto de gasolina y diesel, afirmaron especialistas y empresarios gasolineros.

Estaciones de servicio de Jalisco, Estado de México, Querétaro, Puebla, San Luis Potosí, Hidalgo, Michoacán, Tamaulipas, Guanajuato, Nuevo León y en menor medida la Ciudad de México, entre otras entidades, realizan cierres parciales y totales ante la falta de producto y racionamiento que realiza Pemex.

Salvador Jiménez, empresario e integrante de la organización Gasolineros Unidos, aseguró que hay estaciones que han cerrado dos o tres días por falta de combustible, pues Pemex no se da abasto para surtirlos.

"Nosotros tenemos cerrada una estación desde hace tres días porque no tenemos producto. Hemos llamado a las estaciones de reparto de Pemex y nos tienen en espera, sobre todo diesel, pero también en Magna.

"Antes solicitábamos cinco pipas cada semana, pero ahora nos dicen que no hay o

nos mandan media o una pipa. Llamamos a otras terminales y nos dicen que no hay o bien que tendrían que en las próximas 20 horas, por lo que tenemos que cerrar", expresó en entrevista.

Incluso, añadió, algunas empresas importadoras como Valero, Marathon, Shell, Repsol y hasta MGC, que es filial de Pemex, no cuentan con diesel o bien lo venden a más de 28 pesos, cuando el tope de comercialización es de 27 pesos el litro.

Expuso que esta situación la están padeciendo estaciones de Puebla, Michoacán, Jalisco, Puebla y Tamaulipas. Marcial Díaz Ibarra, director de QUA Energy Consultores, aseguró que la zona centro y el Bajío están padeciendo más desabasto, como el Estado de México, Querétaro, San Luis Potosí y Ciudad de México.

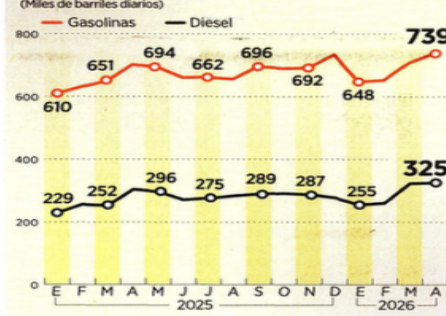
"Pemex no tiene capacidad para abastecer a todo el País por más que se haya incrementado la refinación, pues la base de producción de hidrocarburos no pasa de un millón 300 mil barriles diarios.

"No podemos refinar más porque no producimos más petróleo. Lo que se produce de gasolina y diesel no es suficiente para ser independientes y actualmente se im-

MÁS VENTAS

Las ventas internas de gasolinas y diesel que realiza Petróleos Mexicanos han registrado incrementos en los últimos meses.

VENTA DE GASOLINAS Y DIESEL
(Miles de barriles diarios)



Fuente: Pemex

porta alrededor de 60 por ciento del combustible, y los importadores están frenando sus compras", expresó.

Aseguró que la autoridad prefiere llamarle ajuste logístico al desabasto, así como deslizamiento del tipo de cambio a la devaluación del peso. Dijo que no hay combus-

tible porque hay insuficiencia en almacenamiento.

Alejandro Montufar, director de la consultora PetroIntelligence, expresó que la estrategia de contención de precios de los combustibles para evitar presiones inflacionarias ha provocado que Pemex tenga una mayor demanda a la prevista.

Van entidades dispares al aplicar política industrial

VERÓNICA GASCÓN

Las entidades de la República Mexicana van dispares en el despliegue de una política industrial, ya que algunos estados carecen de metas y presupuestos definidos para este fin, advirtió un análisis del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco).

El documento advierte que el concepto de política industrial se ha incorporado de manera generalizada en las agendas estatales, pero su institucionalización aún está incompleta.

Como resultado de una encuesta, 15 de 16 entidades reportaron que cuentan con estrategias para aumentar el contenido nacional, aunque solo la mitad incluye metas y presupuesto definidos.

"Esto sugiere que, si bien existe una adopción amplia del enfoque de política industrial, en muchos casos aún no

APUESTA EN 4 RUEDAS

La industria automotriz es prioritaria en la mayoría de los estados en su política industrial.

SECTORES PRIORITARIOS EN LAS ESTRATEGIAS ESTATALES DE ATRACCIÓN DE INVERSIÓN
(Número de respuestas obtenidas)



se traduce en instrumentos estructurados, ni en políticas sostenibles en el tiempo", dijo el Instituto.

Añadió que hay sectores prioritarios para los estados en las estrategias de atrac-

ción de inversiones, como el automotriz y electromovilidad; semiconductores; energía; farmacéuticos y dispositivos médicos, además de agroindustria. Los estados han despla-

gado una variedad de instrumentos para impulsar el desarrollo productivo, aunque con resultados desiguales entre entidades.

Por ejemplo, 14 de 16 entidades utilizan ferias y ruedas de negocio para vincular a proveedores locales, y 16 cuentan con planes de atracción de inversión.

El Imco consideró que algunos estados destacan por avances más consistentes o por la escala de sus proyectos estratégicos vinculados al Plan México.

Un ejemplo es Oaxaca, entidad que se ha beneficiado de la intervención federal en el Corredor Interoceánico con seis Polos de Desarrollo para el Bienestar, mientras que Veracruz desarrolla polos logísticos como el de Tuxpan.

Guanajuato y Querétaro combinan estrategias formales con avances en atracción de inversiones.

HUELGA 'EN EL AIRE'

El Sindicato Nacional de Controladores Aéreos (Sinacta) fijó una asamblea permanente con autoridades para resolver sus demandas operativas y laborales, la cual deberá tener avances concretos en junio para evitar el estallamiento de huelga. Sarai Cervantes



MALOS DATOS

La economía de Estados Unidos creció 1.6 por ciento interanual en el primer trimestre, una alza menor al 2 por ciento de lo inicialmente estimado. Además, el índice de inflación tocó en abril su tasa interanual más alta desde 2023, de 2.8 por ciento. AFP

● **Tipo de cambio**

A la venta	
Dólar estadounidense	17.79
Dólar FX	17.3213
Futuro del peso (Sep-26)	17.5254
Euro ventanilla	20.49

● **Bolsas**

BMV	68,866.28	● -1.65%
Dow Jones	50,669.77	● 0.05%
Nasdaq	25,917.47	● 0.91%
FT100	10,425.96	● -0.75%
Bovespa	175,063.00	● -0.39%

● **BMV (DIARIA)**



● **Mercancías**

WTI (dis/barril)	88.90	● 0.25%
Brent (dis/barril)	92.70	● 0.49%
Oro (dis/oz)	4,494.21	● 1.06%
Plata (dis/oz)	75.76	● 1.66%
Cobre (dis/ton)	13,723.18	● 1.30%

● **Tasas**

Cetes 28 días	6.38%
TIE 28 días	6.7559%
Bonos a 10 años	9.16%
Bonos del tesoro a 10 años	4.45%
UDI (29 de mayo)	8.84062%

Economía



Escanea el código para visitar esta sección en nuestro sitio web

eluniversal.com.mx/cartera
 Editor: Roberto Jiménez ● Coeditor: Tláloc Puga ● Tel: 55 5709 1313 Ext: 4550 ● Email: carter@eluniversal.com.mx ● @Univ_Cartera ● Universal Cartera

Viernes 29 de mayo de 2026 EL UNIVERSAL A21

— **Entrevista**

BRIAN CHESKY Cofundador y director general de Airbnb

“SÓLO 1% DE LA VIVIENDA EN RENTA EN LA CDMX SE OFRECE EN AIRBNB”

La mayoría de quienes ofrecen propiedades en la plataforma de alojamiento temporal viven en ellas, dice; anticipa una derrama de 345 mdd para la Ciudad por el Mundial

—SARA CANTERA
 —sara.cantera@eluniversal.com.mx

En medio de una escasez de vivienda económica y a pocas semanas de que iniciará la Copa Mundial FIFA 2026, factor que podría encarecer las rentas de inmuebles, el cofundador y director general de Airbnb, Brian Chesky, asegura que sólo 1% del mercado de la vivienda en la Ciudad de México se alquila a través de la plataforma, cumpliendo con la normatividad local.

En entrevista con EL UNIVERSAL explicó que la mayoría de las personas que alquilan en Airbnb también habitan esa vivienda.

“Si ves una propiedad en Airbnb, no quiere decir que esté fuera del mercado. Generalmente, es una casa donde vive alguien.

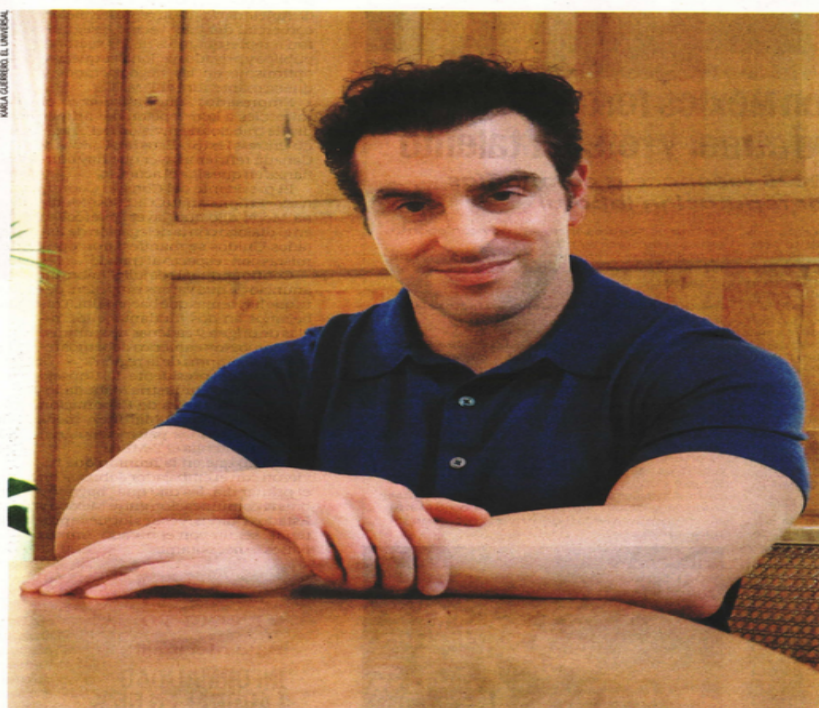
“La mayoría de nuestros anfitriones son gente jubilada o retirada, trabajadores de la salud y funcionarios de gobierno. A escala mundial, 6% de nuestros anfitriones son funcionarios de gobierno”, detalló. Según Chesky, 70% de los anfitriones sólo tienen una propiedad ofertada.

“Es importante decir que una gran mayoría de nuestros anfitriones a veces rentan su casa principal, a veces una segunda casa. Yo estoy en contra de los lugares vacíos, creo que se deberían rentar los lugares vacíos”, dijo.

Airbnb cuenta con 26 mil viviendas disponibles en la Ciudad de México y existe la percepción de que este modelo de renta de corta estancia está ocasionando la gentrificación de colonias como Roma, Condesa y Juárez.

Para tratar de frenar el fenómeno de la gentrificación y el alza en el alquiler de las viviendas, desde octubre de 2024 el Gobierno de la Ciudad de México implementó una reforma para que las personas que rentan una vivienda por aplicación puedan hacerlo hasta por 180 noches al año.

Sobre esta medida, Chesky considera que los anfitriones van a prosperar, precisamente porque muchos sólo rentan en la plataforma cuando no ocupan la vivienda



o alquilan sólo una parte de la casa o departamento.

“Estamos trabajando de cerca con el gobierno. Las ciudades y países han decidido por ellos mismos cómo van a regular esta actividad. Hemos establecido conversaciones y hemos decidido cumplir con lo que deciden”, aseguró Chesky.

Respecto al padrón digital para plataformas de hospedaje temporal, el cual obliga a empresas y anfitriones a registrarse ante el Gobierno de la CDMX para entregar datos fiscales, propiedad de los inmuebles, así como reportes periódicos sobre la ocupación de las viviendas, Airbnb comentó que si-

guen trabajando para impulsar una regulación equilibrada y basada en datos que proteja a las comunidades y, al mismo tiempo, preserve las oportunidades económicas que el alojamiento compartido genera para miles de familias.

La idea para crear Airbnb nació en 2007, cuando Chesky y Joe Geb-

bia no podían pagar la renta de su departamento en San Francisco, California. Un año después, la empresa fue fundada por ambos y Nathan Blecharczyk, quien se unió para desarrollar el sitio web. La compañía cotiza en el mercado Nasdaq desde diciembre de 2020 bajo el símbolo de cotización ABNB, y su valuación actual ronda los 80 mil millones de dólares.

ESPERANDO EL SILBATAZO INICIAL

De la celebración de la Copa Mundial FIFA 2026, Chesky confía en que será un gran evento para Airbnb tomando como referencia que 700 mil personas se hospedaron en la plataforma para las Olimpiadas de París 2024 y más de 200 mil en Milán-Cortina para los Juegos Olímpicos de Invierno en 2026.

“Esperamos que se superen por mucho esos niveles de ocupación en el Mundial. No tenemos datos aproximados, porque se celebrará en 16 ciudades, pero para México, dado que se celebrará en las tres principales ciudades (Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey), especialmente en CDMX creemos que va a ser un evento muy grande”, afirmó Chesky.



Pagamos impuestos, cumplimos con las regulaciones locales en la Ciudad de México y México, pero creo que una casa es diferente a un hotel y tiene sus propias regulaciones”

Airbnb estima que la ganancia promedio para un anfitrión será de mil 300 dólares durante el Mundial, mientras que el impacto económico para la Ciudad de México será de 345 millones de dólares de facturación total generada.

Sobre la opinión de algunos hoteleros respecto a que Airbnb es una competencia desleal, ya que no cumple las mismas regulaciones, Chesky defendió que el modelo de negocio es distinto al de un hotel, por lo que tiene que ser regulado de diferente manera.

“Pagamos impuestos, cumplimos con las regulaciones locales en Ciudad de México y México, pero creo que una casa es diferente a un hotel y tiene sus propias regulaciones”, indicó.

Brian Chesky estuvo de visita en el país para presentar la ampliación de su programa de estancias médicas a través de Airbnb.org, organización independiente sin fines de lucro.

Esta iniciativa de alojamiento gratuito a familias que deben trasladarse a la Ciudad de México para recibir tratamientos oncológicos y otras especialidades.

En alianza con organizaciones como la Fundación IMSS, Ayúdame a sonreír, Aquí nadie se rinde y Fundación Vuela, Airbnb.org destinará 20 millones de pesos para ofrecer 12 mil estancias médicas este año. ●

● **Quién es**

Brian Chesky se graduó en Bellas Artes con especialización en diseño industrial en la Escuela de Diseño de Rhode Island (RISD).

De joven jugó hockey sobre hielo y compitió en fisicoculturismo.

Realiza donaciones, incluyendo una por 100 millones de dólares para becas en la Fundación Obama.

Caen ingresos tributarios

SAT reporta baja de 1.6% de enero a abril respecto al mismo periodo de 2025

—LEONOR FLORES
 —cartera@eluniversal.com.mx

Entre enero y abril de este año, los ingresos del gobierno federal sumaron un total de 2 billones 324

mil 325 millones de pesos, una disminución real de 1.6% en relación al primer cuatrimestre de 2025.

De ese monto, la recaudación de impuestos contribuyó con 2 billones 70 mil 803 millones de pesos, informó el Servicio de Administración Tributaria (SAT).

La caída en términos reales, es decir, al descontar la inflación, se debió a que la captación por medio del Impuesto Sobre la Renta (ISR) fue menor, con apenas un billón

148 mil 841 millones de pesos al cierre de abril.

En tanto que, a través del Impuesto al Valor Agregado (IVA), entraron a las arcas federales 562 mil 319 millones de pesos, un crecimiento de 25 mil 111 millones frente al mismo periodo del año previo, muestran los datos del organismo que tiene como jefe a Antonio Martínez Dagnino.

En el caso del Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS), el SAT dijo que ingresaron 251 mil 592 millones de pesos, 37 mil 320 millones más que lo registrado durante el mismo periodo de 2025. ●

2,324

MILLONES DE PESOS sumaron los ingresos del fisco entre enero y abril de este año.

ANAM refuerza vigilancia contra productos pirata

—IVETTE SALDAÑA
 —maria.saldana@eluniversal.com.mx

Ante la presencia de mercancía pirata de importación del Mundial de Fútbol 2026, la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) reportó avances en detección de productos ilegales.

“Hemos estado haciendo una colaboración muy grande, tanto

con la FIFA como con las marcas que representan y patrocinan el evento. Hemos tenido detecciones y tenemos trabajo constante para que las marcas y empresas determinen cuándo es y no es algo suyo”, dijo el titular de la Agencia, Héctor Alonso Romero, en la asamblea por el 40 aniversario de la Asociación Mexicana de Agentes de Carga (Amacarga). ●

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P 500	70,021.35	68,866.28	-1.65%	6.7500%	6.7500%	6.5000%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.3545	\$17.3164	-\$0.0381
DOW JONES	50,644.28	50,668.97	+0.05%	6.7599%	6.7559%	6.7559%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$17.7800	\$17.7900	+\$0.0100
S&P 500	7,520.36	7,563.63	+0.58%	6.7931%	6.7931%	6.7931%	0.0000 pp.	EURO	\$20.2001	\$20.1677	-\$0.0324
NASDAQ	26,674.73	26,917.47	+0.91%	6.4500%	6.4500%	6.3800%	-0.0700 pp.	LIBRA	\$23.3144	\$23.2757	-\$0.0387

GOLFO DE MÉXICO

Greenpeace exige una investigación

Greenpeace México exigió a las autoridades una investigación por el derrame petrolero ocurrido en el golfo de México, esto con el objetivo de determinar la responsabilidad del entonces director general Víctor Rodríguez Padilla y otros funcionarios por actos y omisiones con el manejo de la emergencia ambiental.

Por ello presentó dos denuncias, una a la Agencia Nacional de Seguridad Industrial y de Protección al Medio Ambiente del Sector Hidrocarburos (ASEA) y la segunda ante la Unidad de Responsabilidades de Pemex, a fin de deslindar responsabilidades por los impactos ambientales, sociales y de salud en comunidades costeras a lo largo del litoral, así como exigir que se dé atención a los afectados en igualdad de condiciones. Pidió que se "investiguen e identifiquen a los responsables de la contaminación y se garantice la recuperación de ecosistemas".

— Nayeli González



Foto: Greenpeace.

EFFECTO DE LA GUERRA

Se desplomó tráfico aéreo durante abril

La Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) dio a conocer que la demanda global de pasajeros disminuyó 3.4% en abril de 2026 en comparación con el mismo periodo de 2025.

La organización, que engloba a las principales aerolíneas a nivel global, reportó que esta tendencia a la baja estuvo impulsada por la coyuntura geopolítica en Oriente Medio. Al excluir dicha región de la muestra global, la demanda de pasajeros reflejó un incremento de 1.2% a tasa anual.

Agregó que en lo referente a la oferta de las aerolíneas, la capacidad total, medida en asientos disponibles por kilómetro (ASK), registró una reducción de 2.9% en comparación con abril del año pasado.

Además, el factor de ocupación global se ubicó en 83.1%, lo que representó una disminución de 0.4 puntos porcentuales frente al mismo mes del año previo.

— Miriam Paredes



Foto: Especial.

Totalmente perdidos

Análisis superior,
David Páramo > 3

Más de 40 millones de mexicanos no tienen un ingreso laboral suficiente para comprar una canasta básica alimentaria.

➔

Cruzada bancaria: a digitalizar
Activo empresarial, José Yuste > 2

➔

Un "día imperfecto"
Veranda, Carlos Velázquez > 5

➔

El Contador
Abel Mejía
Alicia Salgado

3
4
5

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

D

DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 29 DE MAYO DE 2026

CLAUDIA SHEINBAUM

SECTOR FARMACÉUTICO INVERTIRÁ 21 MIL MDP

GRUPO VAZOL ejercerá capitales por 10 mil millones de pesos. Los recursos permitirán ampliar la planta productiva de empresas, mejorar la cadena de suministro, contratar personal especializado y fortalecer el mercado interno > 2



Foto: Presidencia.

La intención del Plan México es producir más en México lo que consumimos, nos permite diversificar las exportaciones y el fortalecimiento de la industria farmacéutica en el país es muy importante. Entonces agradecemos la confianza en México.

CLAUDIA SHEINBAUM
PRESIDENTA DE MÉXICO

REPORTE DEL SAT

Se estancan los ingresos tributarios

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) informó que los ingresos tributarios ascendieron a dos billones 70 mil 803 millones de pesos, de enero a abril de 2026, por debajo de la meta programa de 2 billones 110 mil millones de pesos. Así, en plena época de declaraciones de impuestos, tanto de personas morales como personas físicas, los ingresos por impuestos fueron inferiores por 39 mil mdp a lo programado. > 6

RECAUDACIÓN NETA

(Billones de pesos de 2026, enero-marzo de cada año)

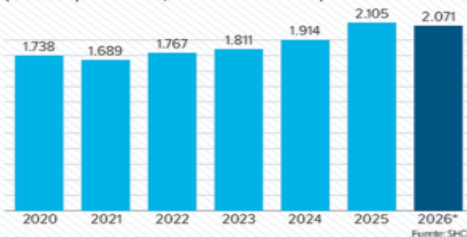


Foto: Especial.

AMNISTÍA INTERNACIONAL

IA viola los derechos humanos

Likhita Banerji, directora del Laboratorio de Rendición de Cuentas sobre el Uso de Algoritmos de Amnistía Internacional, afirmó que el avance de la inteligencia artificial generativa esconde un entramado de extracción masiva de información que vulnera el derecho internacional. > 7



Foto: Especial.

BUSCAN ELEVAR VENTAS

Más campañas mundialistas

El Mundial no se trata sólo de fútbol, sino de conexiones. Pizzerías, restaurantes de cadena, tiendas de autoservicio y un sinnúmero de comercios están dándole todo con tal de ganar el gasto de los consumidores entusiasmados con el Mundial, batalla que será compleja para elevar ventas. > 6



Foto: Especial.

DATOS DE ABRIL

Tasa de desempleo se estabiliza

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) reportó que la tasa de desempleo en el país se ubicó en 2.5% en abril, mismo nivel que el alcanzado en el mismo mes de 2025. La población desocupada en abril llegó a 1.5 millones de personas, cantidad similar a la reportada en el cuarto mes de 2025. > 6



Foto: Especial.

TU DINERO

La ansiedad financiera es evitable

La falta de gestión financiera expone a la mayoría de las personas a un escenario de vulnerabilidad, ya que incrementa el riesgo de sobreendeudamiento. Mariana Villasuso, directora de Políticas Públicas de la plataforma Stori, advierte sobre las consecuencias negativas de postergar la organización del dinero. > 4

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
 COMPRA 16.80
 VENTA 17.79

Euro



DIVISA EURO
 COMPRA 21.16
 VENTA 21.18

Relación trilateral



El ministro canadiense Dominic LeBlanc mantiene comunicación con empresarios y funcionarios mexicanos. ESPECIAL

“Ante todo, como era de esperar, nos centramos en lo que beneficia a Canadá. Esto beneficia a todos los canadienses, pero también a Estados Unidos. Porque un Canadá más fuerte es un mejor aliado”, señaló representantes de BlackRock, JP Morgan Chase, Blackstone, Morgan Stanley y Apollo.

De acuerdo con Jamieson Greer, representante comercial de Estados Unidos, Canadá se encuentra en una posición distinta frente a Washington luego de responder con represalias comerciales a los aranceles estadounidenses, al igual que China.

Ante ello, el gobierno del primer ministro Mark Carney busca fortalecer políticamente la relación con México y preservar la cohesión trilateral del acuerdo comercial. Analistas advierten que aceptar negociaciones separadas podría fragmentar la integración regional.

Aún hay temas sensibles

Aunque Ottawa busca reforzar su alianza con México, persisten temas sensibles dentro de la relación bilateral. Uno de los principales puntos de tensión continúa siendo la política energética mexicana, particularmente las reformas que favorecen a Petróleos Mexicanos (Pemex) y la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

El sector privado canadiense considera que dichas medidas afectan la competencia y generan condiciones desiguales para inversionistas extranjeros, especialmente en energías renovables, lo que podría contravenir disposiciones del tratado relacionadas con el comercio nacional y acceso a mercados.

A ello se suman preocupaciones sobre barreras no arancelarias vinculadas con políticas fiscales, procesos aduaneros y temas laborales. Empresas canadienses señalan dificultades operativas derivadas de disposiciones del Servicio de Administración Tributaria (SAT) y de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM).

Pese a estas diferencias, Ottawa considera fundamental mantener y fortalecer la integración económica regional frente al avance asiático y la reconfiguración de cadenas globales de suministro.

Empresarios de ambos países mantienen interés en ampliar la cooperación en sectores como manufactura avanzada, movilidad, semiconductores, automatización, robótica y tecnologías limpias. Canadá también observa oportunidades en agroindustria y seguridad alimentaria. ■

T-MEC: Canadá se blindará por diálogo de EU-México

Revisión. Ottawa apuesta por preservar la unidad económica regional ante la presión arancelaria de Washington; gobierno de Carney acelera contacto con el de Sheinbaum

ANTONIO SÁNCHEZ
OTTAWA

El gobierno de Canadá intensificó sus esfuerzos diplomáticos para blindar el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ante el avance de negociaciones bilaterales entre Washington y la administración de Claudia Sheinbaum, en un contexto de presión comercial impulsado por Donald Trump.

Ottawa dejó claro que mantiene su disposición para sentarse en una mesa trilateral, pese a que Estados Unidos y México ya iniciaron conversaciones; este jueves el primer ministro de Canadá, Mark Carney, se reunió con los principales gestores de fondos de Nueva York para presentarles una propuesta de alianza entre países.

“A medida que se acerca la revisión del T-MEC, somos claros y consecuentes con Estados Unidos en que estamos listos para iniciar en cuanto ellos lo estén”, aseguró Gabriel Brunet, vocero del ministro canadiense Dominic LeBlanc.

Explicó que Canadá mantiene conversaciones permanentes tanto con Washington como con México y destacó que las reuniones bilaterales entre socios son parte habitual de la dinámica diplomática; sin embargo, en Ottawa existe preocupación de que la estrategia estadounidense derive en negociaciones fragmentadas que terminen debilitando el bloque norteamericano.

La revisión del T-MEC cobra relevancia en medio del endure-

cimiento comercial de la administración Trump, que ha utilizado aranceles y presión política para renegociar términos comerciales con distintos países.

La propuesta

El primer ministro presentó en el Club Económico de Nueva York una nueva alianza con Estados Unidos que permita que ambas naciones crezcan.

Al describir los esfuerzos de Canadá por alcanzar una mayor autonomía como un objetivo fundamental de su gobierno, Carney también hizo hincapié en la continua integración de los mercados canadiense y estadounidense, a pesar de la guerra comercial y aranceles impuestos por Trump.

CLAVES

Intercambio

El T-MEC respalda alrededor de 1.3 billones de dólares anuales en comercio entre México, Canadá y Estados Unidos.

Oportunidades

Canadá busca ampliar proyectos con México en tecnología, agroindustria, transporte eléctrico y energías limpias.

Diferencias

Las reformas en energía siguen siendo uno de los principales puntos de fricción con canadienses.



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	16.80	17.79
Euro	20.17	20.17

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.38%
Cetes 91 días	6.43%
TME 28 días	6.75%

Inflación	
la quincena de mayo 2025 -	0.16% 4.11% anual
De abril de 2025 a abril de 2026	4.45%
Reservas internacionales	
255 mil 815.5 mdd al 22 de mayo de 2026	

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	86.90	+0.22
Brent	93.71	-0.58
Mezcla mexicana	83.30	-4.31

S&P/BMV IPC (Índice de precios y cotizaciones)	
BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	66 mil 866.28 unidades
Variación puntos	-1,155.07
Variación por ciento	-1.66

El mercado laboral recuperó fuerza al cierre de abril: Inegi

La mayor generación de empleos se dio en construcción, restaurantes y los servicios de alojamiento

JULIO GUTIÉRREZ

El mercado laboral se recuperó en el cuarto mes del año tras el retroceso observado en marzo, de acuerdo con datos divulgados este jueves por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). El impulso provino de la mayor generación de empleo en actividades relacionadas con la construcción, los restaurantes y los servicios de alojamiento, según estadísticas del organismo.

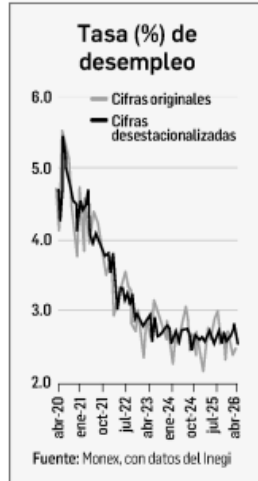
El Inegi publicó ayer la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) con cifras a abril. El documento permite seguir de cerca la evolución del mercado laboral, al detallar cuántos trabajadores tienen empleo, cuántos lo buscan y en qué condiciones participan en la actividad económica.

Según la información, la población económicamente activa

(PEA), es decir, individuos de 15 años o más que están ocupados o en busca de empleo, sumó 62 millones 125 mil 707 personas, 480 mil 47 más que marzo pasado y alza de 669 mil 282, si se compara con abril de 2025.

La población ocupada (todos aquellos individuos que tienen trabajo o una actividad) ascendió a 60 millones 600 mil 32, 448 mil 146 personas más respecto a marzo y 704 mil 51 más que los que había en el mismo mes del año pasado.

En tanto, la población desocupada, descrita como aquellos que no tienen trabajo, pero están disponibles y activamente en busca de uno, alcanzó un millón 525 mil 675. Esto es, 31 mil 901 personas más que el mes anterior, pero 34 mil 769 menos respecto a los registros de abril del año previo. Así, la tasa de desempleo se situó en 2.5 por ciento, una disminución de 0.3 puntos



porcentuales respecto al 2.8 por ciento reportado en marzo.

El aumento en la población ocupada en la comparativa anual proviene del alza en puestos de trabajo en los sectores secundario y terciario. Las actividades secundarias fue-

ron las que más empleo generaron. Este sector —que agrupa a la construcción y las manufacturas— concentró a 15 millones 492 mil 735 personas ocupadas, es decir, un aumento de 599 mil 861 respecto al mismo mes del año pasado.

La construcción reportó uno de los mayores avances en el mercado de trabajo. El número de personas ocupadas en este rubro ascendió a 5 millones 193 mil 921, es decir, 547 mil 469 más que en abril de 2025.

Por su parte, el sector primario, que agrupa actividades como agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca, reportó disminución anual en el número de personas ocupadas, pues en abril de 2026 concentró a 6 millones 136 mil 388 trabajadores, es decir, 98 mil 721 menos frente al mismo mes del año previo.

Mientras tanto, el sector terciario, integrado por comercio y servicios, mantuvo crecimiento moderado. Estas actividades emplearon a 38 millones 522 mil 457 personas al cierre de abril, cifra superior en 220 mil 701 respecto a igual mes de 2025.

Deterioro en el consumo de hogares: BdeM

BRAULIO CARBAJAL

El Banco de México (BdeM) advirtió que la demanda agregada, es decir, la suma de todo el gasto que se realiza en una economía durante un periodo determinado, mostró signos de fragilidad al inicio de 2026. En los primeros dos meses del año, el consumo privado retrocedió frente al último trimestre de 2025, rompiendo así su racha de crecimiento sostenido.

Detalló que entre enero y marzo, los indicadores vinculados al gasto de los hogares ofrecieron panorama adverso. En tanto, las ventas registradas por la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales acumularon tres trimestres en terreno negativo, aunque mostraron leve recuperación al inicio del segundo trimestre.

El gasto con tarjetas de crédito y débito, medido en términos reales, también se mantuvo flojo en el primer trimestre. En el mismo periodo, las ventas de las ramas manufactureras más ligadas al consumo registraron descensos. Sólo los ingresos en el comercio al menudeo lograron sostenerse en positivo, aunque con menor ímpetu.

Citó que también las ventas de automóviles y camionetas ligeras cayeron tras dos trimestres consecutivos de avances, y en abril prácticamente se paralizaron.

Resaltó que la masa salarial —es decir, el total de remuneraciones que recibe la población trabajadora— creció a un ritmo menor que en trimestres previos. Aunque el número de trabajadores con ingresos aumentó ligeramente, las remuneraciones promedio reales perdieron dinamismo. A ello, agregó, se sumó el deterioro en la confianza de los consumidores, que entre enero y abril se situó por debajo del nivel alcanzado al cierre de 2025.

Remesas pierden valor

En tanto, las remesas, que en dólares continuaron recuperándose del tropiezo de la primera mitad del año pasado, perdieron valor al convertirse a pesos debido a la apreciación del tipo de cambio, lo que redujo su aportación al gasto de los hogares receptores.

El BdeM señaló que "el consumo privado tuvo debilitamiento generalizado entre sus componentes", lo que refleja que la presión no se concentró en un sector específico, sino que se extendió de manera amplia en el gasto de las familias mexicanas.

Ingresos tributarios del cuatrimestre caen por primera vez en 5 años

DORA VILLANUEVA

Los ingresos tributarios cayeron por primera vez en cinco años y también se encontraron por debajo de lo previsto por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) en el primer tercio del año, es decir, en el registro acumulado hasta abril.

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) exhibió que de enero a abril, los ingresos tributarios (relacionados con la recaudación de impuestos) sumaron 2 billones 70 mil 803 millones de pesos, un desplome real de 1.6 por ciento respecto a lo registrado en el mismo periodo del año pasado.

Este revés para un primer cuatrimestre es el primero en cinco años. Desde 2021, cuando los ingresos cayeron 2.8 por ciento en términos reales, no se había dado otra baja.

El SAT detalló que de enero a abril de 2026, los ingresos del gobierno de México —que además de la recaudación de impuestos incluyen derechos y aprovechamientos— alcanzaron 2 billones 324 mil 325 millones de pesos, lo que representa un crecimiento nominal de 19 mil 153 millones de pesos en comparación con el mismo periodo de 2025.

Sin embargo, también este total se encuentra ligeramente por debajo



de lo proyectado por la SHCP para el primer tercio del año, dado que la dependencia calendarizó que por lo menos hasta abril, el gobierno federal contaría con ingresos por 2 billones 328 mil 457.7 millones de pesos.

En 2022, el avance de los ingresos tributarios para el primer tercio del año fue de 4.6 por ciento; los aumentos sucesivos fueron de 2.5, 5.7 e incluso el año pasado se registró uno de 10 por ciento.

El informe del SAT es para los primeros cuatro meses del año, periodo en el que las personas físicas y morales presentaron su declaración

anual. Sin embargo, la debilidad de la economía fue constante en la mayor parte del periodo, de acuerdo con los informes del Instituto Nacional de Estadística y Geografía. El producto interno bruto (PIB) del primer trimestre de 2026 aumentó 0.4 por ciento a tasa anual y se contrajo 0.6 por ciento respecto al último cuarto del año pasado.

En este contexto, además de que cayeron en términos reales (es decir, descontada la inflación), los ingresos tributarios se encontraron 1.9 por ciento por debajo de lo proyectado por Hacienda, en 2

billones 110 mil 960.8 millones de pesos hasta abril.

Por el impuesto especial sobre producción y servicios ingresaron 251 mil 592 millones de pesos, 37 mil 320 millones más que el registrado en el mismo periodo de 2025, reportó el SAT.

Los recursos por el gravamen al valor agregado se ubicaron en 562 mil 319 millones de pesos, 25 mil 111 millones de pesos más que en el mismo periodo del año anterior. En cuanto al impuesto sobre la renta, se recaudaron un billón 148 mil 841 millones de pesos.

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO		
Ventanilla bancaria (venta)	\$17.790	▲ \$0.01
Interbancario (spot)	\$17.316	▼ -0.22%
Euro (BCE)	\$20.200	▲ 0.23%
BONOS Y TASAS		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.50%	↔ S/C
Bono a 10 años	9.18%	▼ -0.01

ACCIONARIO		
S&P/BMV IPC (puntos)	68,866.28	▼ -1.65%
FTSE BIVA (puntos)	1,380.08	▼ -1.90%
Dow Jones (puntos)	50,668.97	▲ 0.05%
METALES		
Onza oro NY (venta, Dls)	\$4,499.30	▲ 1.14%
Onza plata NY (venta)	\$75.91	▲ 1.36%

PETRÓLEO		
WTI - NYMEX	88.90	▲ 0.25%
Brent - ICE	93.31	▼ -1.04%
Mezcla Mexicana (Pemex)	93.30	▼ -4.42%
INFLACIÓN		
Mensual (abr-26)	0.20%	▼ -0.66
Annual (abr-25/abr-26)	4.45%	▼ -1.14

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Señalaron que el sector automotriz es uno de los más sensibles a cambios

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

México mantiene condiciones para seguir atrayendo inversión y consolidarse como un socio estratégico para Estados Unidos, pese al entorno de incertidumbre comercial y geopolítica que rodea la revisión del T-MEC, coincidieron especialistas durante su participación en EL FINANCIERO MEET POINT VIRTUAL. Julio Ruiz, economista en jefe de Citi para México, señaló que la economía mexicana podría retomar un ritmo de crecimiento más cercano a su potencial si en los próximos meses se alcanzan acuerdos claros en materia comercial que reduzcan la incertidumbre y fortalezcan la confianza de los inversionistas.

Resaltó que, si bien la inversión registró una contracción de 6.7 por ciento durante el año pasado, su recuperación estará estrechamente ligada a una mayor certidumbre en el entorno comercial y regulatorio del país, factores que serán determinantes para reactivar los proyectos productivos y estimular la confianza de los inversionistas.

"En la medida que se alargue esta negociación vamos a ver un retraso de la inversión y probablemente seguiremos observando tasas de crecimiento económico por debajo del potencial de México, que está alrededor del 2 por ciento", afirmó.

El especialista reconoció que persisten factores de incertidumbre desde 2024, tanto externos como internos, incluyendo tensiones geopolíticas y comerciales; sin embargo, se mostró optimista respecto al mediano plazo para la economía mexicana.

"Soy muy positivo con México en el mediano plazo, tomando en cuenta la relación que tiene México en el comercio global y con Estados Unidos", señaló.

Por otra parte, Juan Carlos Baker, director general de Ansley Consultores Internacionales y ex-subsecretario de Comercio Exterior, afirmó que el éxito de la revisión del T-MEC no debe medirse únicamente por la rapidez con la que concluya el proceso, sino por la calidad de los acuerdos que se alcancen entre los tres países.

El especialista consideró que, aunque es necesario disipar la incertidumbre para incentivar la inversión, también es fundamental



POSICIÓN ESTRATÉGICA. Durante el foro EF Meet Point, se analizó la perspectiva de México en el contexto internacional.

"Europa, Japón y Corea pueden mandar vehículos con un arancel de 15%... nosotros 75%"

ROGELIO GARZA
Presidente de la AMIA



"Soy muy positivo con México en el mediano plazo, por su relación en el comercio global"

JULIO RUÍZ
Economista en Jefe de Citi México



"Si nos vamos más allá de 2026... eso no es algo que debería preocuparnos o ser el fin del acuerdo"

JUAN CARLOS BAKER
Director de Ansley Consultores

FOCOS

Calendario. México y Estados Unidos ya pactaron al menos tres rondas de conversaciones antes de la revisión formal del T-MEC, incluyendo encuentros en Washington durante junio y otra reunión en CDMX en julio.

Modificaciones. Analistas y empresarios en ambos países comienzan a asumir que la revisión del T-MEC podría derivar en revisiones anuales permanentes y no en una extensión automática de 16 años.

fuentes que eso no es algo que el presidente Trump esté dispuesto a considerar", apuntó.

VOLATILIDAD LATENTE
Juan Carlos Baker también advirtió que los próximos meses podrían estar marcados por episodios de volatilidad e incertidumbre derivados de la revisión comercial con Estados Unidos.

Por esta razón, pidió evitar decisiones precipitadas ante la falta de información definitiva sobre el rumbo de las negociaciones. "No hay que estar nerviosos. Creo que lo peor que podemos hacer es tomar decisiones en un momento en donde no tenemos toda la información", subrayó.

Sin embargo, Rogelio Garza, presidente ejecutivo de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), reconoció que el sector automotriz mexicano enfrenta actualmente una desventaja competitiva frente a productores de Europa, Japón y Corea del Sur debido al esquema arancelario vigente en Estados Unidos.

"Europa, Japón y Corea pueden mandar vehículos con un arancel de 15 por ciento sin cumplir ninguna regla de origen. En cambio, nosotros tenemos que cumplir con un contenido regional de 75 por ciento, lo que implica costos adicionales de entre 3 y 4 por ciento del valor del vehículo", afirmó.

Garza alertó que esta situación podría influir en las decisiones de inversión de las armadoras globales, particularmente en momentos en que deben asignar nuevos modelos o renovar líneas de producción.

Asimismo, subrayó que la industria requiere certidumbre de largo plazo y no revisiones arancelarias anuales, debido a que los ciclos de producción automotriz se planean con varios años de anticipación.

RELACIÓN CON EU

Se mantiene atracción de inversiones en incertidumbre

Expertos destacaron que México se consolida como socio estratégico pese a las tensiones por la revisión del T-MEC

otorgar el tiempo suficiente a las negociaciones debido a la complejidad de los temas en discusión.

"Si vamos más allá del 1 de julio o incluso si vamos más allá de 2026, lo cual también está previsto dentro del tratado, no es algo que no se nos haya ocurrido antes. Eso no debería necesariamente preocuparnos o ser el fin del acuerdo", señaló.

Baker agregó que la revisión del T-MEC podría definir el potencial económico de México para los próximos años, por lo que "hay que tomarse el tiempo necesario" para alcanzar un resultado sólido y duradero.

El exfuncionario también llamó a adoptar una postura pragmática frente a los aranceles impuestos por

Estados Unidos, al reconocer que un regreso inmediato al esquema de arancel cero luce poco probable bajo la administración del presidente Donald Trump.

"Idealmente tendríamos que estar regresando a arancel cero porque eso es lo que te da la mayor certidumbre posible, pero también hemos escuchado por diversas

Farmacéuticas anuncian inversiones por 21,000 mdp

• Los recursos se destinarán a la producción de medicamentos, vacunas, dispositivos médicos e insumos; los inversores son empresas nacionales internacionales con operaciones en México



Durante la conferencia matutina de este jueves, directivos de ocho empresas farmacéuticas anunciaron sus inversiones y detallaron proyectos. FOT. CUARTOSURCO



“El objetivo del Plan México es producir más en México lo que consumimos en México; y también que nos permita exportar a otros países, no solo a Estados Unidos, sino también diversificar las exportaciones y el fortalecimiento de la industria farmacéutica en el país es muy importante”.

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO

Anuro Rojas y Judith Santiago
judith.santiago@eleconomista.mx

Empresas farmacéuticas nacionales e internacionales anunciaron, en conjunto, inversiones por más de 21,000 millones de pesos hacia el 2030 en México para la producción de medicamentos, vacunas, dispositivos médicos e insumos.

En conferencia desde Palacio Nacional, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó este jueves que esta inversión, que es de un monto “muy significativo”, está vinculada al Plan México y tiene como objetivo que en el país se produzcan medicamentos e incluso principios activos para su fabricación.

“El objetivo del Plan México es producir más en México lo que consumimos en México; y también que nos permita exportar a otros países, no solo a Estados Unidos, sino también diversificar las exportaciones y el fortalecimiento de la industria farmacéutica en el país es muy importante”, expuso la mandataria federal.

Bajo esa línea, el secretario de Salud, David Kershenobich, destacó que las inversiones no solo representan una cifra económica, sino la posibilidad de

El director general de la Canifarma, Rafael Gual, señaló que la industria farmacéutica mantiene la confianza en México, no obstante, subrayó que es necesario que exista “reciprocidad” por parte del gobierno para generar las condiciones que permitan concretar las inversiones.

consolidar la producción farmacéutica.

“Más allá de la cifra, habla de la posibilidad de desarrollo industrial en el país y de poder tener acceso a la producción de medicinas en México”, expuso.

Durante la conferencia matutina, directivos de ocho empresas farmacéuticas anunciaron sus inversiones y detallaron proyectos enfocados en manufactura, innovación e investigación clínica.

El director general de Abbott, Edgar Romero, anunció una inversión de 3,500 millones de pesos hacia 2030 para una nueva instalación de 20,000 metros cuadrados, destinada a aumentar la producción de dispositivos médicos para el tratamiento de enfermedades cardiovasculares, como la fibrilación auricular.

Oswaldo Bernal, director general de Bristol Myers Squibb México, dijo que invertirán cerca de 1,000 millones de pesos en los próximos cuatro años para fortalecer la investigación clínica e impulsar el acceso a tratamientos especializados en oncología, hematología, inmunología y enfermedades cardiovasculares.

La directora general de Grupo Neopharma, Luz Astrea Ocampo Gutiérrez

de Velasco, informó una inversión de 700 millones de pesos para ampliar la producción de materias primas farmacéuticas en Toluca, Estado de México, con la generación de 250 empleos directos y 900 indirectos.

Por su parte, Sergio Valentinotti, director de Biotecnología y Vacunas de Liomont, anunció una inversión de 4,000 millones de pesos en los próximos cinco años para ampliar la producción de medicamentos biotecnológicos, vacunas y tecnologías de ARN mensajero. El proyecto incluye nuevas plantas en el Estado de México y la Ciudad de México.

Asimismo, Luis Soares, director general de Opella México, informó una inversión de 2,300 millones de pesos para ampliar y modernizar su planta en Ocoyoacac, Estado de México, donde se reforzará la producción del probiótico Enterogermina. Preciso que más de la mitad de los recursos se destinarán a una nueva línea de producción de este medicamento.

En tanto, Paola Martorelli, directora de Asuntos Corporativos de Sanofi México, presentó un proyecto para construir una planta de insulinas en el país, con capacidad para abastecer al 100% de los pacientes que la requieren. La inversión anunciada supera los 2,000 millones de pesos y contempla la transferencia tecnológica, producción local y el desarrollo de cadenas de suministro nacionales.

Daniel Landero, director general de Pharma Bayer México, detalló inversiones para investigación clínica y modernización de plantas de producción. Informó que este año se destinarán 150 millones de pesos a 10 estudios clínicos en Instituciones públicas y privadas, como el Instituto Nacional de Cancerología y el Hospital Infantil de México.

Federico Prince, director general de Vazol Farma, informó una ampliación de su plan de inversión por 10,540 millones de pesos para desarrollar proyectos en medicamentos inyectables, biotecnología y hemoderivados. Destacan la expansión de la planta Kenner en Toluca y la construcción de nuevas instalaciones de biotecnológicos y hemoderivados.

Inversión reafirma la confianza en México

Sobre el anuncio, el director general de la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma), Rafael Gual, señaló que la industria farmacéutica mantiene la confianza en México y continuará invirtiendo en el país.

No obstante, subrayó que es necesario que exista “reciprocidad” por parte del gobierno para generar las condiciones que permitan concretar las inversiones.

Para ello, consideró indispensable contar con mayor certeza jurídica y con procesos regulatorios más ágiles que faciliten la ejecución de los proyectos de las firmas farmacéuticas.

“Requerimos certeza jurídica... y agilidad regulatoria. Todo eso condiciona que se puedan dar estas inversiones... Estamos en un “quid pro quo” (reciprocidad) donde deben de haber las condiciones necesarias e indispensables para que esto se dé”; recaló.

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORIA:
Karina Hernández

empresas
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

EL ECONOMISTA
VIERNES
29 de mayo
del 2026

8

EMPRESAS
farmacéuticas
anunciaron este
jueves sus planes de
inversión en México
hacia el 2030.

COEDITORES: Jorge Albáez, Edgar Sánchez, Yamin Zaragoza, Emilio Pineres. COEDITOR CERO A 100: Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



GUNNAR ALDÉN

Presencia de Suecia

El embajador de Suecia en México, **Gunnar Aldén**, señaló que su país consolida su presencia económica en esta nación, y destacó el capital confirmado, que incluye 700 millones de dólares de Volvo y un plan comercial de entre 83 mil y 85 mil millones de euros entre México y la Unión Europea.



LEONARDO POBLETE

Unen fuerzas

Interesante alianza la que pactaron el titular de la Unidad de Promoción Institucional de Nafin y Bancomext, **Leonardo Poblete**, y **Lourdes Medina**, presidenta nacional de Canacinttra, quienes firmaron un acuerdo de colaboración de apoyo a Pymes durante la reunión mensual del sector industrial metal mecánico.



STEVE MAGNESS

Ronronea con luz verde

El proyecto Gato Negro LNG recibió el permiso de la ASEA para invertir un millón de dólares en un proyecto de gas natural licuado en el puerto de Manzanillo. El desarrollo de la empresa Big River Energy, cuyo CEO es **Steve Magness**, tiene como objetivo importar gas natural estadounidense desde Texas.



JOSÉ ANTONIO MURILLO GARZA

Adiós RappiCard

José Antonio Murillo Garza se despidió de Grupo Financiero Banorte, en donde los últimos cinco años tuvo a su cargo la Dirección General de RappiCard. El grupo financiero concluyó con su integración una línea de negocios más, por lo que la posición desaparece de la estructura de la entidad de **Marcos Ramírez Miguel**.



ANTONIO NAVA

ESCENARIO. La jefa del ejecutivo dijo que la inversión de las empresas incrementará la producción de medicamentos y fortalecerá a la industria.

IMPULSO SECTORIAL

FARMACÉUTICAS ANUNCIAN UNA INVERSIÓN DE 21 MIL MDP

La presidenta del país señaló que estos capitales también están vinculados con la investigación clínica, y destacó los últimos avances por el Plan México

N. GUTIÉRREZ Y C. NAVARRO

Claudia Sheinbaum Pardo
PRESIDENTA DE MÉXICO

La presidenta **Claudia Sheinbaum Pardo** destacó la inversión de más de 21 mil millones de pesos en la industria farmacéutica como parte del Plan México.

Comentó que los recursos también están vinculados con la investigación clínica.

"Queremos que bajen los fármacos, pero es parte de la producción del país y la competencia, que nos permite disminuir los costos", recalcó.

Enfatizó que, "más allá del monto de la inversión que es muy significativo, el hecho es que se produzcan medicamentos y principios activos, desde que llegamos presentamos el Plan México, significa que México produzca más de lo que necesita.

"Lo que se presenta no solamente es la inversión de una farmacéutica, es el vínculo con

instituciones de investigación que permita desarrollar medicamentos para nuestro país, es un proyecto integral de largo plazo, una visión", agregó.

"Es un hecho y además, la facilidad de exportar, incluso los medicamentos que se producen en México también Europa y otros países", comentó.

Asimismo, el secretario de Salud, **David Kershenobich**, destacó la colaboración que han tenido con el sector.

Por su parte, en la conferencia en Palacio Nacional, **Edgar Romero**, director general de **Abbott**, anunció una inversión

por tres mil 500 millones de pesos, además de mil 200 de empleos directos hacia el año 2030.

"Abbott es una compañía líder global en el cuidado de la salud que ayuda a vivir plenamente todas las etapas de la vida con tecnologías que abarcan todo el espectro de la salud, diagnóstico, dispositivos médicos y medicamentos", detalló.

En tanto, **Luz Astrea Ocampo Gutiérrez de Velasco**, directora general de Grupo **Neolpharma**, anunció una inversión de 750 millones de pesos para una planta en Toluca. Son 250 empleos directos y 900 indirectos, con capacidad para producir dos mil 300 toneladas anuales de materias primas.

Luis Soares, director general de **Opella México**, informó la expansión y modernización de una planta, que representa dos mil 300 millones de pesos en **Ocoyoacac**. Se traduce en 50 empleos directos y 450 indirectos.

Más fuerza

El director general de **Abbott**, **Edgar Romero**, informó que la inversión de tres mil 500 mdp. **Bristol Myers Squibb** detalló que su inversión generará 380 empleos directos y 65 indirectos. **Grupo Neolpharma** va a destinar 750 mdp.

Federico Prince, director general de **Vazol Farma**, también que, a la inversión ya anunciada por cinco mil 180 millones de pesos, se presentan nuevas iniciativas estratégicas por cinco mil 360 millones de pesos.

"Sumando una inversión de 10 mil 540 millones de pesos. Los tres proyectos que presentamos son la expansión de la planta productiva de **Kenner** en Toluca con una inversión adicional de 550 millones en productos inyectables de alto volumen", añadió el directivo de **Vazol Farma**. ■

33%
avance de la inversión de Pharma Bayer México.



Viernes
29 de mayo
de 2026

12

Finanzas

EDITORIA: ELIZABETH ALBARRÁN | EDITOR GRÁFICO: OZIEL SANDOVAL

tuopinion@elsoldemexico.com.mx



CORTESÍA X @M.LEBRAIRD

Muchas selfis, pero ¿y los aranceles?

El secretario de Economía se ha encargado de inundar sus redes sociales de selfies con los representantes comerciales de Estados Unidos que llegaron este miércoles a la capital del país para seguir negociando la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Una de estas imágenes fue con Jeffrey Goettman, representante comercial adjunto de la Unión Americana. Y si bien se perciben muchas sonrisas y caras amables, sigue habiendo aranceles y fechas alargadas que no dan certidumbre a las inversiones. **JUAN LUIS RAMOS.**

IMPULSAN ABASTO Y PRODUCCIÓN NACIONAL

Farmacéuticas invierten 21 mil mdp en el país

LAURA ARANA

Con estos recursos se buscan crear más de dos mil empleos directos, según los empresarios

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció la inversión de 21 mil millones de pesos en la industria farmacéutica para fortalecer la capacidad y producción nacional de medicamentos.

Como parte del Plan México, la mandataria dijo que se desarrollarán siete proyectos para la producción de medicamentos en el país, vinculados también con la investigación clínica.

"El objetivo del Plan México es producir más en México lo que consumimos aquí y también que nos permita exportar a otros países, no solo a Estados Unidos, sino también diversificar las exportaciones, y el fortalecimiento de la industria farmacéutica es muy importante", dijo en su conferencia.

La mandataria agradeció al sector empresarial por la confianza en México, "sigamos trabajando por el bien de to-



Edgar Romero, director de Abbott en conferencia

das y todos los mexicanos".

ABBOTT, que elabora productos para la diabetes y nutrición, inyectará tres mil 500 millones de pesos y construirá una planta en Querétaro, con los que proyecta crear mil 200 empleos directos hacia el año 2030.

Bristol Myers Squibb, que se dedica en su mayoría a la atención en áreas terapéuticas, incluyendo cáncer y enfermedades cardiovasculares, se comprometió con mil millones de pesos.

CORTESÍA PRESIDENCIA

Mientras Grupo Neolpharma, que elabora medicamentos genéricos y biotecnológicos para el sistema nervioso central, invertirá 750 millones de pesos y la expansión de una planta en Toluca. Se brindarán 250 empleos directos y 900 indirectos.

También la empresa Opella, enfocada en medicamentos para el alivio de la fiebre, el dolor y vitaminas, destinará dos mil 300 millones de pesos y la ampliación de su planta en Ocoyoacac, Estado de México.

Laboratorios Kener anunció cinco mil 360 millones de pesos en sus plantas de Toluca y Chalco, Estado de México. Se centra en productos de cardiología, dermatología, antiinfecciosos y medicamentos de emergencias.

Además, el Laboratorio Liomont desembolsará cuatro mil millones de pesos y construirá una planta en Ocoyoacac, Estado de México, así como la expansión de su planta en Cuajimalpa,

Ciudad de México, entre otros. Su producción ayuda a elaborar medicamentos estériles, biotecnológicos y genéricos y abonará a la generación de casi 800 empleos.

Sanofi, que desarrollará una planta de insulinas y que representa 100 por ciento de cobertura de pacientes, a través de una inversión de más de dos mil millones de pesos.

Pharma Bayer aportará con tres mil millones de pesos anunciados en 2025 y 150 millones de pesos para realizar 10 estudios clínicos en instituciones públicas y privadas de todo el país.

Los empresarios destacaron beneficios de la inversión en el país en materia de construcción y ampliación de farmacéuticas para la producción de medicamentos y productos de salud.

Por ejemplo, el director general de ABBOTT, Edgar Romero, dijo que la inversión alentará el diagnóstico y tratamiento de trastornos del ritmo cardíaco.

El director general de Bristol Myers Squibb, Oswaldo Bernal, detalló que llevarán a cabo un proyecto enfocado en fortalecer la soberanía sanitaria de México a través de la investigación clínica y la implementación de procesos de manufactura local.

La directora general de Grupo Neolpharma, Luz Astrea Ocampo Gutiérrez, sostuvo que al fortalecer tres plantas aumentará la capacidad de producción de dos mil 300 toneladas anuales de materias primas farmacéuticas en Toluca, Estado de México.

El director de Opella, Luis Soares, resaltó que la inversión permitirá una nueva línea de producción de Enterogermina, medicamento de autocuidado enfocado en salud digestiva.

ABBOTT inyecta un total de tres mil 500 mdp, construirá una planta en Querétaro y planea crear mil 200 empleos directos

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

VIERNES 29.05.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

Santander prepara apoyo a Pymes de NL

EL GRUPO BANCARIO canalizará 100 millones de pesos en créditos para impulsar el desarrollo, profesionalización y financiamiento de las Pequeñas y medianas empresas afiliadas a la Cámara de la Industria de Transformación de Nuevo León.

CAINTRA y Santander: Apoyo a las Pymes de Nuevo León



BMV/S&P
68,866.28 ↓ -1.65%

FTSE BVA
1,380.08 ↓ -1.90%

Dólar
\$17.7900

Euro
\$20.1759

TIE:28
6.7559%

UDI
8.840625

Centenario
\$96.800

Mezcla Mexicana
93.30 dpb

| Por Cuahutli R. Badillo |
cuahutli.badillo@razon.com.mx

El Consejo Coordinador Empresarial (CCE) dijo que independientemente de la decisión que se tome tras la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), el sector privado de las tres naciones se encuentra preparado para cualquier escenario, ya sea la renovación o las revisiones anuales, aunque lo ideal es que continúe por más tiempo, en un contexto en el que secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, aseguró que tras las conversaciones con la delegación estadounidense se fortalecerá la asociación económica de ambas naciones.

"Estamos preparados, tanto el sector empresarial mexicano, americano y el canadiense, a transitar en cualquiera de los dos caminos: una extensión de 16 años con revisiones cada seis o una extensión de 10 años con revisiones anuales. Ha dejado de ser un elemento que detenga las inversiones. Todavía el año pasado muchas empresas decían 'vamos a esperar', sobre todo empresas extranjeras, ya hoy se ha incorporado como una variable más de incertidumbre", indicó José Medina Mora Icaza, presidente de la cúpula empresarial, en el marco de la ceremonia del Premio Nacional de la Calidad 2026.

ANALISTAS estiman que el tratado continuará vigente; sin embargo, incluirá aranceles permanentes que afectarán a la industria automotriz.

EL DATO

Sostuvo que se espera que el 1.º de julio haya un anuncio trilateral de avances en la revisión del acuerdo, pero también informar qué hace falta poner sobre la mesa y que probablemente se llegue a un acuerdo después de las elecciones intermedias del país vecino, en noviembre próximo.

"Consideramos que en algún momento después de las elecciones intermedias pudiera de alguna manera cerrarse este acuerdo y entonces si llega ese momento, quiere decir que el T-MEC se extendería 16 años con revisiones cada seis años; justo este año es el sexto año de que se firmó y por eso se está revisando, en caso de que no se llegara a un acuerdo, el T-MEC de todas maneras continuará 10 años con revisiones anuales", añadió.

Medina Mora Icaza comentó que hay avances favorables, tras dos días de la primera ronda bilateral formal con EU; además, los funcionarios estadounidenses se encuentran optimistas de que el tratado continuará, debido a que ha sido benéfico para los tres socios; no obstante, reconoció que la delegación estadounidense ha señalado que la decisión final depende del presidente Donald Trump.

Respecto a la fecha de negociación, Medina Mora Icaza refirió que no existe una fecha límite, pues como país, ya se lleva varios meses dialogando con el socio del norte.

"No se inicia el primero de julio, realmente llevamos varios meses dialogando. Esta semana se inició formalmente la revisión insisto con la participación ya no

PROCESO

La cuenta regresiva hacia la revisión del acuerdo ya inició y se encontrará en un momento crucial durante las próximas semanas.



Inicia proceso oficial

IP trilateral, preparada para cualquier escenario del T-MEC

CONSEJO COORDINADOR EMPRESARIAL señala que revisión puede extenderse después de elecciones intermedias de EU; el secretario de Economía confía en que reuniones "fortalecen" relación económica

nada más de funcionarios del gobierno americano, sino también de empresarios y de congresistas. Lo que se espera es que el 1.º de julio haya un anuncio de los tres países de que hay avances y de qué es lo que hace falta", dijo el empresario.

Por su parte, el secretario de Economía (SE), Marcelo Ebrard Casaubón, confió en que tras las conversaciones se fortalecerá la relación económica de las dos naciones, dada su relevancia mutua en el comercio bilateral.

El miércoles por la noche, Ebrard dio la bienvenida, en una reunión privada, a la delegación de EU que llegó a México para la primera conversación formal rumbo a la próxima revisión del T-MEC. En el evento, agradeció el liderazgo y la disposición al diálogo económico con México de Jeffrey Goettman, Representante Comercial Adjunto de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) y Ronald Johnson, embajador estadounidense en México.

Este último, destacó, en una publicación de su red social X, que ya se había iniciado el diálogo de revisión con líderes del sector privado, autoridades mexicanas, y representantes del Congreso de EU; además, aseguró que ambas naciones fortalecerán y modernizarán el vínculo económico "más grande la historia" para alcanzar la prosperidad y el bienestar.

"Juntos, seguiremos fortaleciendo y modernizando la relación más grande de la historia para la prosperidad y el bienestar.", indicó el embajador.

AVANCES EN PRIMERA RONDA. El presidente del CCE dijo que algunas de las preocupaciones que le han externado a los integrantes de la USTR, son que las exportaciones del sector automotriz de México pagan más aranceles que las de sus competidores de otros países y que no tienen un acuerdo comercial con Washington, es decir, "si queremos fortalecer la región de Norteamérica, tenemos que lograr mejores condiciones para Norteamérica".

Agregó que, otro tema importante fue el laboral, en donde la delegación mexicana busca que el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR), que se introdujo cuando se acordó el T-MEC, actúe igual en ambos países, puesto que por ahora sólo Estados Unidos lo puede activar hacia México, es decir, que también México tenga la oportunidad de poner quejas en Estados Unidos.

"Hemos puesto sobre la mesa, la necesidad de que cuando alguna empresa en México reciba este mecanismo de respuesta rápida, tenga la información de por qué se le acusa. La justicia tanto en México como en Estados Unidos considera que todo mundo es inocente hasta que se prueba que es culpable. En el caso del mecanismo de respuesta rápida laboral se considera a la empresa culpable y tiene que demostrar que es inocente. Entonces, son de los ajustes que hemos planteado que se tienen que hacer en esta revisión al T-MEC", puntualizó.

EL TIP

EL SECTOR privado es parte del equipo negociador mexicano y es representado por Altigracia Gómez, del CADERR.

1.8

Bdd fue el comercio de bienes y servicios de EU bajo el T-MEC

50

Por ciento, es el crecimiento estimado del comercio del bloque