

MERCANCÍAS VARADAS

EL CONFLICTO en Medio Oriente ha reducido en 22 por ciento la capacidad de carga aérea, de acuerdo con la consultora Aevan, pero además ha elevado las tarifas de transporte entre 5 y 6 por ciento en la zona, por lo que desde productos frescos hasta piezas de aviones se encuentran varados. Reuters

METEN ACELERADOR

LA SECRETARÍA DE ECONOMÍA, representantes del Gobierno federal y empresarios de Morelos acordaron realizar trabajos conjuntos para acelerar la llegada de inversiones a esa entidad. Actualmente, el portafolio de inversiones tiene registro de proyectos por más de 2 mil 800 millones de dólares para esa entidad durante el presente sexenio.



reforma

negocios@reforma.com

NEGOCIOS

VIERNES 6 / MAR. / 2026 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V \$18.14 C \$17.18 ▲	EURO: V \$20.86 C \$20.31 ▲
S&P/BMV IPC 68,579.42 ▲ -2.91%	DJ 47,954.74 ▲ -1.61%
S&P 500 6,830.71 ▲ -0.56%	NASDAQ 22,748.99 ▲ -0.26%
TIIE 7.2583%	MEZCLA 75.24 ▲ (Dis/Barril)

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios

INVERSIÓN ELÉCTRICA

Invisible Urban Charging Inc y ATX Smart Mobility invertirán en el País 500 millones de dólares en cargadores de autos eléctricos.

BLOOMBERG

Busca EU garantizar suministro para industrias claves

Quieren en T-MEC minerales críticos

Claridad regulatoria es fundamental para atraer inversión, sugieren expertos

MARIO LÓPEZ

Estados Unidos busca un capítulo de minerales críticos en el T-MEC que garantice el suministro en la región de insumos clave para la producción de las industrias automotriz, salud, tecnología, electromovilidad, seguridad, militar, etcétera, y no depender de otras naciones que no son aliadas, dijo Juan Trebino, socio de la consultora Roland Berger y especialista en energía.

“La idea es fomentar la extracción, refinación y manufactura de chips dentro de la región, aprovechando los recursos minerales de Canadá, México y Estados Unidos. “México, en particular, podría jugar un papel crucial en la transformación de minerales críticos, canalizando sus exportaciones hacia Estados Unidos en lugar de Asia”, expuso el experto.

Por ello, la renegociación del Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) debe enfocarse en temas clave en energía, como son los minerales críticos, y ofrecer certeza jurídica para las inversiones de las empresas extranjeras en el sector energético, aseguró. A inicios de febrero, Marcelo Ebrard, Secretario de Economía, informó vía X, que en los próximos 60 días

METALES ESCASOS

La Secretaría de Economía aún no define la lista de minerales críticos para el País, es decir, que son importantes para el desarrollo. Sin embargo, ya puso en la mira en:

- **Litio.** Utilizado para baterías eléctricas, autos eléctricos.
- **Níquel.** Se usa en baterías de autos eléctricos.
- **Cobalto.** Es un estabilizador en baterías de autos eléctricos.
- **Aluminio.** Lo utilizan para autos, transmisor de electricidad y envases.
- **Cromo.** Este metal protege contra oxidación al acero, motores y grifería.
- **Germanio.** Usado para fibra óptica y lentes.
- **Iridio.** Se encuentra en bu-

- **Platino.** Muy utilizado en la industria de lujo, medicina, quimioterapia y celdas de combustible.
- **Tantalio.** Útil para la industria electrónica, celulares y capacitores.
- **Titanio.** Con él se realizan prótesis médicas.
- **Vanadio.** Un insumo para las baterías para almacenar energía renovable.

Fuente: Secretaría de Economía



se llevaría a cabo una serie de consultas entre México y Estados Unidos sobre el plan de acción en minerales críticos. Incluso, aseguró, que el

plan se había firmado también con Japón y la Unión Europea y que con Canadá se abordaría el tema en una visita a México el 16 de febrero.

Juan Trebino, considerado que debido a los cambios en la ley y reglamentos en materia energética, las discusiones se centran en la facilitación de permisos y la equidad para hacer negocios, especialmente en relación con Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad (CFE) en México.

Recordó que en los últimos siete años, el modelo energético cambió de uno abierto a la iniciativa privada a uno donde el Estado controla a las empresas y fortalece a la Secretaría de Energía (Sener), a Pemex y a CFE. “La claridad regulatoria es fundamental para atraer inversiones a mediano y largo plazo. Se busca definir el papel específico de Pemex y CFE, así como de la Secretaría de Energía y los reguladores, para que las reglas sean claras y permitan un entorno competitivo”, expuso.

Se necesita aclarar cómo se resolverán los conflictos, dónde, qué reglas aplicarán, si habrá paneles en T-MEC, quiénes serán miembros, etcétera, consideró.

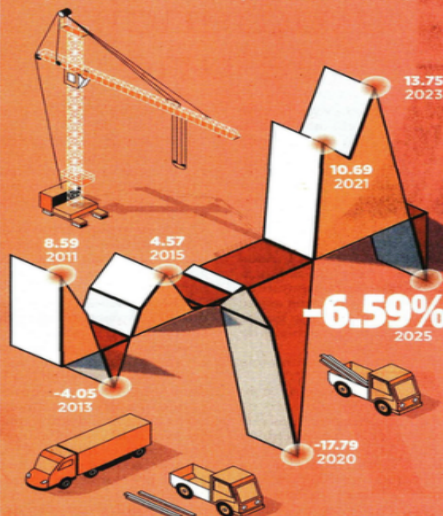
Javier Govea, director de la consultora GMB, aseguró que las modificaciones realizadas a las leyes de energía, de Pemex y de CFE, así como sus reglamentos y disposiciones administrativas han fortalecido a la Sener en el otorgamiento de permisos, pero también en supervisión, regulación y en la garantía de que los proyectos contribuyan al desarrollo social y económico de las comunidades.

BALANCE ‘ROJO’

La Inversión Fija Bruta terminó con una variación negativa anual en 2025. La caída es menos profunda que la reportada en 2020 cuando inició la pandemia del Covid-19.

INVERSIÓN FIJA BRUTA EN MÉXICO

(Var. % anual ene-dic de cada año, series desestacionalizadas)



POR GRANDES RUBROS

(Var. % anual ene-dic de cada año, series desestacionalizadas)

	Privada	Pública
2024	-0.77%	33.16%
2025	-4.24%	-18.84%

Fuente: Inegi / Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Urgen para invertir Estado de derecho

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Para detonar el crecimiento económico a través de la inversión, México necesita fortalecer el Estado de Derecho, brindar certidumbre jurídica y seguridad física para que los inversionistas tomen decisiones de largo plazo, aseveró Manuel Romo, director general de Banamex.

“En un mundo que se polariza, México puede y debe ser el puente estructural y para ello necesitamos detonar un mayor crecimiento económico a través de la inversión. Sin embargo, el atractivo no es suficiente.

“Es fundamental, también, fortalecer el Estado de derecho y contar con certidumbre jurídica y seguridad física, que permitan a los inversionistas poder tomar decisiones de largo plazo”, dijo en la 34 Reunión Plenaria de Consejos Consultivos del banco.

El directivo llamó a confiar e invertir en México dadas sus ventajas competitivas.

“En un mundo que se percibe fracturado e incierto, nuestra invitación a ustedes queridos consejeros es confiar en México y sus perspectivas. La batalla entre Estados Unidos y China fragmenta los

insumos críticos, rearma cadenas completas y promueve la formación de nuevos bloques productivos” alineados geopolíticamente”, sostuvo.

Tras el llamado a reforzar la seguridad, Fernando Chico Pardo, presidente del Consejo de Administración del Grupo Financiero, aseguró que la gente quiere confiar e invertir en México.

Esto luego de que comentara que tras la captura del narcotraficante Nemesio Oseguera “El Mencho” y la situación de violencia que se desató en el País, se concretó ese mismo día la venta de un 24 por ciento de las participaciones accionarias de Banamex.

“Comentaba hace unos momentos con el Secretario (de Hacienda), el día que tenían que firmar todos estos inversionistas fue el domingo de los eventos de ‘El Mencho’ y ninguno dudó o tuvo algún segundo pensamiento. Nada. Todos siguieron adelante con la firma y la suscripción de sus acciones”, reveló.

“Esto habla maravillas de México. La gente quiere confiar en México, quiere invertir en México y es gracias al liderazgo que tenemos”, sostuvo.

La Plenaria 34 2026



Manuel Romo, Edgar Amador y Fernando Chico Pardo, CEO de Banamex, Secretario de Hacienda y Presidente del consejo de Administración de Banamex, respectivamente.

NUEVA PLANTA

Zebra Technologies Corporation inauguró ayer una Planta de Manufactura de Suministros en Querétaro, a la que invirtió 5 millones de dólares y con la que podrá dar soluciones más amplias de visibilidad de activos y automatización en México y América Latina a diversas empresas, como las de comercio electrónico.

Gana 47% de mujeres hasta 1 salario mínimo

VERÓNICA GASCÓN

El 46.7 por ciento de las mujeres ocupadas perciben hasta un salario mínimo mensual, lo cual habla de la desigualdad con trabajadores varones, ya que sólo 34 por ciento de ellos ganan este salario, de acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) al tercer trimestre del 2025.

Otra muestra de esta desigualdad es que mientras 33.6 por ciento de los trabajadores que reciben más de uno y hasta dos salarios mínimos en su mayoría son hombres, en las mujeres esta proporción es de 25.6 por ciento.

Las cifras revelan que en el rubro de las personas ocupadas que no reciben ingresos, dominan las mujeres.

Esta condición también se explica debido a que más de la mitad de las mujeres ocupadas se desempeñan en la informalidad, donde no hay prestaciones ni seguridad social.

El Inegi reveló que de las 24.3 millones de mujeres ocupadas en el mercado laboral, 55.9 por ciento se encontraba en ocupación informal. La tasa de participación en el mercado laboral de las mujeres se ubicó en 45.7 por ciento y la de los hombres en 75.1 por ciento.

Para la empresa de Capital Humano, Manpower, la equidad salarial sigue siendo uno de los desafíos de mayor complejidad, junto con la representación femenina en la alta dirección.

“Cerrar las brechas de gé-

nero es una estrategia de negocio para sobrevivir y crecer en el mercado laboral cada día más desafiante en atraer talento calificado. Aquellas compañías que lo entienden se vuelven más atractivas para el talento y más eficientes operativamente. La igualdad salarial no es un costo, es una ventaja competitiva”, afirmó Mónica Flores, presidente de ManpowerGroup LATAM. Añadió que la diversidad de género no es solo una cuestión de inclusión, sino de competitividad empresarial, ya que las mujeres en las empresas fomentan una mayor innovación, amplía la perspectiva en la toma de decisiones y hace que las organizaciones estén mejor preparadas para enfrentar la volatilidad del mercado.

Tipo de cambio

A la venta	
Dólar ventanilla	18.14
Dólar FOM	17.6770
Futuro del peso (jun 25)	17.7399
Euro ventanilla	20.86

Bolsas

BMV	68,379.42	2.91%
DOW JONES	42,954.74	1.61%
NASDAQ	22,748.99	0.26%
FT100	10,413.94	1.45%
BURSARIA	180,464.00	2.64%

BMV (DIARIA)



Mercancías

WTI (dls/barril)	81.01	8.51%
Brent (dls/barril)	85.41	4.93%
Oro (dls/oz)	5,081.11	1.07%
Plata (dls/oz)	82.32	1.32%
Cobre (dls/ton)	12,929.00	0.98%

Tasas

Cetes 28 días	6.81%
TRE 28 días	7.2383%
Bonos a 10 años	8.93%
Bonos del tesoro a 10 años	4.13%
LOI (6 de marzo)	8.728878

Economía



Escanea el código para visitar esta sección en nuestro sitio web

A22 eluniversal.com.mx/cartera
 Editor Roberto Jiménez • Coeditor: Tlaloc Puga • Tel: 55 5709 1313 Ext 4550 • cartera@eluniversal.com.mx • @Univ_Cartera • Universal Cartera

Viernes 6 de marzo de 2026 EL UNIVERSAL

México y EU anuncian pláticas para revisar T-MEC

—IVETTE SALDANA
 —maria.saldana@eluniversal.com.mx

La Secretaría de Economía y la Representación Comercial estadounidense (USTR, por sus siglas en inglés) anunciaron este jueves que la primera ronda de conversaciones formales entre ambas naciones rumbo a la revisión del T-MEC iniciará el próximo 16 de marzo en Washington DC.

El secretario Marcelo Ebrard y el representante comercial de EU, Jamieson Greer, emitieron comunicados en los que aseguran el acercamiento formal bilateral.

"Hemos llegado a un acuerdo con mi contraparte de los Estados Unidos, el embajador Jamieson Greer, que dirige la representación comercial de Estados Unidos, para iniciar a partir del 16 de marzo una ronda, una primera ronda bilateral de conversaciones ya formalmente establecidas con miras a la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá", anunció el funcionario mexicano en un video publicado en su cuenta de X.

Ebrard agregó que se hablará sobre las reglas de origen, seguridad de las cadenas de suministro y las formas para aumentar la producción e integración de la región de Norteamérica. El objetivo, expuso, es buscar la forma de "ser más competitivos frente a otras regiones del mundo".

En el anuncio que emitieron ambos gobiernos se explicó que ya se instruyó a los negociadores de ambas partes "a iniciar discusiones sobre las medidas necesarias para garantizar que los beneficios del Acuerdo Comercial se otorguen principalmente a las partes, incluyendo la reducción de la dependencia de importaciones provenientes de otras regiones, el fortalecimiento de las reglas de origen, y el reforzamiento de la seguridad de las cadenas de suministro de América del Norte".

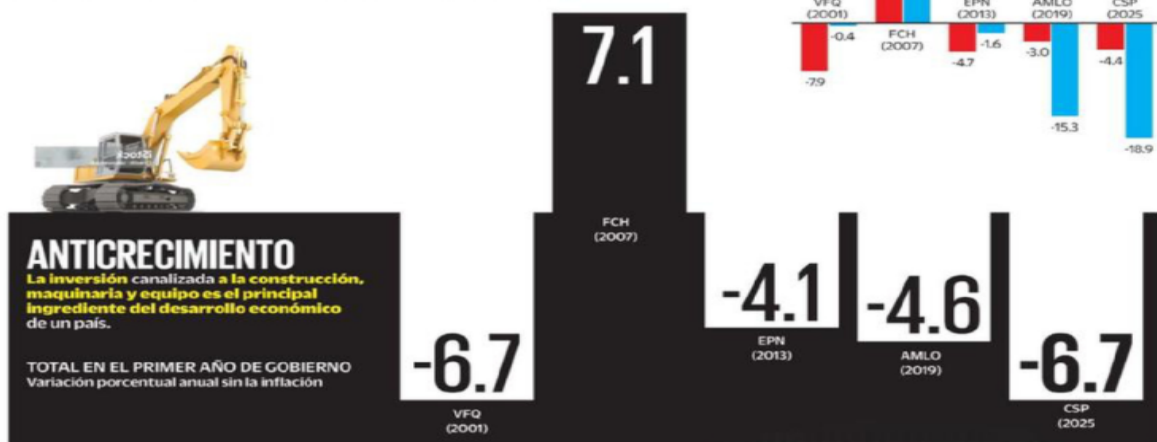
Si bien es una ronda bilateral, el texto del T-MEC pide que haya una revisión trilateral a mediados de este año, en la que se evaluará la implementación del tratado. ■



La primera ronda de conversaciones iniciará a partir del 16 de marzo.

INVERSIÓN FÍSICA EN 2025, LA MÁS DÉBIL DESDE FOX

El capital privado se redujo debido a la incertidumbre que aún rodea a México sobre su posición comercial frente a Estados Unidos, de acuerdo con analistas



Fuente: Inegi.

—TLALOC PUGA
 —cartera@eluniversal.com.mx

La inversión física, el principal motor del crecimiento económico a futuro, se redujo 6.7% durante 2025, el primer año completo del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

Se trata de la caída más profunda para un arranque de sexenio desde Vicente Fox Quesada, cuando en su primer año el capital productivo también disminuyó 6.7% al restar la inflación, de acuerdo con información que el Inegi dio a conocer este jueves.

El resultado se debe a la menor inversión pública y el estancamiento de la privada, explicó el economista en jefe de Inveix, Ricardo Aguilar Abe.

"La inversión privada se comenzó a debilitar desde finales de 2024 por la incertidumbre que todavía rodea a México sobre su posición comercial ante Estados Unidos", comentó durante una entrevista con EL UNIVERSAL.

En su opinión, la construcción pública se reactivará a lo largo del sexenio, pero no es seguro que la recuperación sea notoria en 2026, ya que depende de la situación de las finanzas del gobierno.

"Si la Secretaría de Hacienda busca otra vez reducir el déficit fiscal este año, la construcción

Hay planes por 100 mil mdd: Sheinbaum

Tras el encuentro que sostuvo el miércoles con integrantes del Consejo Nacional de Inversiones, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo indicó que se plantean proyectos por 100 mil millones de dólares para los próximos años. En su conferencia de prensa, aseguró que los empresarios están "muy optimistas". En la reunión de consejeros de Banamex, el secretario de Hacienda, Edgar Amador, dijo que el panorama económico es favorable, impulsado por la recuperación de la demanda interna, el Plan Nacional de Infraestructura y mayor dinamismo de la inversión. ■ Eduardo Oliva y Antonio Hernández

pública difícilmente se reactivará", indicó Aguilar Abe.

Los registros del Inegi muestran que la inversión del gobierno en construcción, maquinaria y equipo disminuyó 18.9% durante el año pasado, aunque los

recursos canalizados específicamente a infraestructuras se reorientaron 28.9%.

En tanto, el capital privado bajó 4.4% y sobresalió la caída de 10.5% en el gasto destinado a maquinaria y equipo.

El director de Análisis en Variedad Capital, Carlos Hernández García, destacó la disminución en la inversión en maquinaria y equipo, dado que es uno de los principales motores para la expansión de la capacidad productiva y el crecimiento económico de largo plazo.

"Para el resto del sexenio, todavía hay importantes desafíos para retomar la expansión. En ese contexto, se ha observado mayor intención de discusión entre el sector público y privado para incentivar la inversión", dijo a El Gran Diario de México.

En su opinión, se requiere un importante esfuerzo para sostener una tendencia de crecimiento de la inversión.

"La inversión física es uno de los principales ingredientes para el crecimiento. Tan sólo desde el factor de productividad y capacidad productiva, lo cual ayuda a sostener el crecimiento de largo plazo", expuso Hernández García.

Analistas de Monex indicaron que la inversión fija mantiene signos de fragilidad estructural, pese a los avances recientes en el componente de construcción.

"El gasto en maquinaria y equipo continúa mostrando rezagos, particularmente en el segmento de origen nacional, lo que refleja mayor cautela en las decisiones de inversión", señalaron en un reporte.

PLAN DE INFRAESTRUCTURA

El mes pasado, el gobierno federal dio a conocer el Plan de Inversión en Infraestructura para el Desarrollo y Bienestar 2026-2030, que implica 722 mil millones de pesos adicionales en construcción durante este año.

El plan se centra en el estímulo hacia ocho sectores estratégicos, impulsando el capital mixto bajo una visión de riesgo y ganancias compartidas, nuevos vehículos de inversión y un ecosistema para su desarrollo.

La presidenta Sheinbaum afirmó que la ley que enviará al Congreso para dar un marco jurídico al plan será "muy sencilla" y permitirá tener una visión de largo plazo de la inversión, así como los vehículos para el capital mixto. ■

Derriban otra vez al peso y a la BMV

Los inversionistas dan prioridad a liquidez en dólares ante conflicto en el Medio Oriente

—TLALOC PUGA
 —cartera@eluniversal.com.mx

El conflicto en Medio Oriente volvió a alterar el pulso de los mercados financieros, opinaron analistas.

Este jueves, el tipo de cambio se depreció 1% y acabó en 17.73 pesos por dólar, el cierre más débil de la moneda nacional desde el pasado

14 de enero, indican las operaciones al mayorero de Bloomberg. Al momento, el dólar se terminó vendiendo en 18.14 pesos en ventanillas de Banamex, 12 centavos más caro que el miércoles.

El peso está en una posición de alta fragilidad, pues los inversionistas priorizan la liquidez en dólares frente a la incertidumbre global y las presiones inflacionarias que genera la guerra en Medio Oriente, explicó el analista de mercados del bróker EBC Financial Group, Felipe Mendoza.

Estrategas de Banorte coincidieron en que los mercados reac-

1.6%

LA PÉRDIDA

que sufrió en la jornada del jueves el índice Dow Jones, liderando los descensos en Wall Street.

cionaron a la volatilidad asociada al conflicto en Medio Oriente.

El índice de Precios y Cotizaciones, el principal indicador de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), perdió 2.9% y finalizó sobre 68 mil 379 puntos, el cierre más bajo desde el pasado 30 de enero.

Los índices neoyorquinos también cayeron. El Promedio Industrial Dow Jones lideró las pérdidas al retroceder 1.6%.

Le siguió el S&P 500 al bajar 0.6%, mientras el Nasdaq Composite disminuyó 0.3%.

En Banorte señalaron que los mercados también fueron impactados por posibles regulaciones en la Unión Americana para exportar chips de inteligencia artificial.

Los petroprecios retomaron la tendencia alcista y el barril de crudo estadounidense, el WTI, subió 10% en su punto más alto de ayer para cerrar arriba de 80 dólares. ■



Los mercados reaccionaron a la volatilidad asociada al conflicto en Medio Oriente, coincidieron analistas.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P 500	70,428.03	68,379.42	-2.91%	TASA OBJETIVO	7.0000%	7.0000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$17.5592	\$17.7900	+\$0.2308
DOW JONES	48,739.41	47,954.74	-1.61%	TIE A 28 DÍAS	7.2584%	7.2383%	-0.0201 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.0200	\$18.1400	+\$0.1200
S&P 500	6,869.50	6,830.71	-0.56%	TIE A 91 DÍAS	7.3016%	7.2813%	-0.0203 pp.	EURO	\$20.4817	\$20.5382	+\$0.0565
NASDAQ	22,807.48	22,748.99	-0.26%	CETES A 28 DÍAS	6.8400%	6.8100%	-0.0300 pp.	LIBRA	\$23.5426	\$23.6457	+\$0.1031

ECONOMÍA

A DETALLE

La adquisición de Paramount a Warner Bros.

Al acordar un precio de 31 dólares por acción en efectivo, Paramount Skydance anunció la adquisición de Warner Bros. Discovery. Una operación valuada en 110 mil millones de dólares, más una comisión sujeta a los tiempos de cierre para los accionistas. > 4

EXPECTATIVAS

Peso, afectado por la guerra

Los temores a que la guerra en Oriente Medio se prolongue afectaron al peso. El tipo de cambio interbancario alcanzó un precio máximo de 17.80 pesos, muy cerca de los 17.88 pesos del pasado tres de marzo. Al cierre, el tipo de cambio se ubicó en 17.79 pesos, por encima de los 17.55 pesos del cierre del miércoles.

“La depreciación del peso se debe principalmente a que persiste la aversión al riesgo ante la guerra en Irán, pues no hay señales de que el conflicto abierto con Estados Unidos e Israel pueda terminar pronto”, dijo Banco Base. Es probable que continúen los ataques, amenazando el cruce de energéticos y mercancías en el estrecho de Ormuz.

— Erendira Espinosa



TAMBIÉN AEROLÍNEAS

Las mineras, con pérdidas

La guerra ya afecta a varias empresas mexicanas. Ayer, Peñoles y Grupo México retrocedieron 6.88 y 5.59%. Estas empresas acumulaban ganancias gracias al repunte en los precios de los metales preciosos, que actualmente muestran retrocesos debido a que es más costoso comprarlos cuando el dólar se ha fortalecido.

GBM alertó que Volaris y Aeroméxico cayeron 4.7% a 12.9 pesos y 3.8% a 29.4 pesos por acción. Este desempeño “coincidió con un alza de más de 5% en los futuros del Brent, que superaron los 85 dólares por barril, impulsados por las tensiones en Oriente Medio y por las posibles disrupciones en la oferta de petróleo”.

— Erendira Espinosa



←

¡Apúrale o te apagan el “socialnet”!

Cuenta corriente, Alicia Salgado > 5

→

Mucho optimismo

Análisis superior, David Páramo > 3

→

Al balón del Mundial le salen chipotes

Veranda, Carlos Velázquez > 4

→

José Yuste El Contador

2 3

La Comisión Reguladora de Telecomunicaciones tiene inscritas 20.2 millones de líneas móviles.

EDGAR AMADOR

POTENCIAR EL CRÉDITO, RETO DE LA BANCA

EL SECRETARIO DE HACIENDA hizo un llamado a las instituciones financieras para que el financiamiento llegue a los segmentos de la sociedad y sectores productivos que han quedado rezagados > 2

“

Persisten desafíos en acceso al crédito, particularmente para pymes, mujeres y jóvenes... Debemos fortalecer alternativas más accesibles y competitivas. México necesita una mayor participación de la banca para alcanzar todo su potencial.

”

EDGAR AMADOR SECRETARIO DE HACIENDA

Foto: Banamex / Fotoarte: Erick Retana

BOLSA MEXICANA DE VALORES

Lanzan guía para equidad en emisoras

Directivos de la Bolsa Mexicana de Valores lanzaron la Guía de la Igualdad de Género, una hoja de ruta para que las empresas listadas fortalezcan su gobernanza, mejoren la gestión del talento y alineen sus estrategias con estándares globales de sostenibilidad. Durante el Ring the Bell for Gender Equality, Marcos Martínez, presidente del Grupo BMV, afirmó que la igualdad es un “componente estratégico del negocio”.

Foto: Eduardo Jiménez

La Guía de la Igualdad de Género busca cerrar brechas y actuar para revertir desigualdades históricas entre hombres y mujeres.

dinero@gimm.com.mx

X: @DineroEnImagen

D

DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 6 DE MARZO DE 2026

MÉXICO-ESTADOS UNIDOS

La primera ronda de revisión del T-MEC inicia el 16 de marzo

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

lindsay.hernandez@gimm.com.mx

A partir del 16 de marzo se realizará una primera ronda bilateral de conversaciones de cara a la revisión del Tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Informó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

Esta primera ronda de conversaciones serán únicamente entre Estados Unidos y México.

En un mensaje por medio de sus redes sociales, el funcionario señaló que llegó a un acuerdo con su contraparte de los Estados Unidos, el embajador Jameson Greer, que dirige la representación comercial de los Estados Unidos, para iniciar las conversaciones.

Expuso que se tratarán diversos temas, como las reglas de origen, la integración regional y cadenas de suministro.

“Tendremos esa ronda, vamos a tratar temas como reglas de origen, cómo aumentamos la producción, la integración a esas economías para ser más competitivos frente a otras regiones del mundo, y también vamos a hablar de la seguridad en esas cadenas de suministro”, detalló Ebrard Casaubon.

Por su parte, la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) informó que la Secretaría de Economía y la USTR instruyeron a los negociadores a iniciar una discusión sobre las medidas necesarias para garantizar que los beneficios del tratado recaen principalmente en cada una de las partes.

“Esto debe incluir la reducción de la dependencia de las importaciones procedentes de fuera de la región, el fortalecimiento de las normas de origen y la mejora de la seguridad de las cadenas de suministro de América del Norte”, comentó la funcionaria.

Foto: Secretaría de Economía.

La primera ronda de conversaciones se centrará en:

Fortalecer las reglas de origen.

Seguridad en cadenas de suministro.

Competitividad frente a otras regiones del mundo.

Garantías sobre beneficios del T-MEC.

Reducción de importaciones fuera de la región de Norteamérica.

CERO ARANCELES

El líder del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora, se reunió con el sector privado de Estados Unidos, donde coincidieron que un objetivo clave de la revisión del T-MEC debe ser garantizar arancel cero para todos los bienes que cumplan con las reglas de origen del acuerdo, incluyendo aquellos bienes sujetos a aranceles sectoriales al amparo de la Sección 232 del Trade Expansion Act.

Cabe señalar que México es el principal mercado de exportación de bienes estadounidenses; principal mercado de exportación para 24 industrias estadounidenses y primer destino exportador para 26 estados de la Unión Americana.

Mientras que el comercio bilateral genera más de 13 millones de empleos estadounidenses.

“Las exportaciones de México incorporan más contenido estadounidense que aquellas de cualquier otro socio comercial de Estados Unidos, por lo que las exportaciones de nuestro país también generan empleo en la Unión Americana”, recordó Medina Mora.

13 MILLONES

de empleos en EU crea el comercio bilateral

5535_u2401

LAS
DIVISAS
AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
COMPRA 17.18
VENTA 18.14

Euro



DIVISA EURO
COMPRA 20.53
VENTA 20.54

Reunión de consejeros



Manuel Romero, director general del banco, y el secretario de Hacienda con el presidente del consejo de la institución. JAVIER RÍOS

Banamex pide actuar para no perder momento único

Confianza. Pese a violencia, inversionistas mantuvieron su apuesta por el banco, indica Chico Pardo; con más participación del sector se obtendrá potencial económico: SHCP

JORDAN SAUCEDO Y FERNANDA MURILLO/ CIUDAD DE MÉXICO

México enfrenta una oportunidad clave para fortalecer su competitividad y atraer inversión, pero puede perderla si no se toman decisiones oportunas, advirtió Manuel Romero, director general de Banamex.

Durante la 34 Reunión Plenaria de Consejos Consultivos del banco señaló que el país se encuentra en un momento decisivo para impulsar su desarrollo económico y consolidar su capacidad de atraer capital, por lo que llamó a actuar de manera coordinada entre los sectores público y privado.

"Dentro de Banamex estamos convencidos de que México es un país de oportunidades y 2026 un año determinante; si juntos no actuamos con decisión, corremos el riesgo de perder un momento único para transformar nuestra competitividad, nuestra capacidad de atraer inversión", afirmó Romero.

En ese contexto, destacó que la incorporación de nuevos inversionistas en la institución financiera permitirá fortalecer su estrategia de crecimiento y recuperar su posición dentro del sistema bancario mexicano.

"Nuestra ambición es muy clara: ser el líder en el sistema finan-

México no debe conformarse, apuntan.

Estabilidad alcanza para crecer más: expertos

México no debe acostumbrarse a un bajo crecimiento económico, pues cuenta con estabilidad financiera para expandirse más, señaló Sergio Kurczyn, director de Estudios Económicos de Banamex. Durante la plenaria del banco, advirtió que el crecimiento de apenas 0.6 por ciento refleja debilidad y que el país es de los que menos avanzados en los últimos sie-

te años. Indicó que, aunque existen pilares de estabilidad financiera, los motores de crecimiento se debilitaron. También alertó que reformas como la judicial o una eventual electoral generan incertidumbre y afectan la confianza de los inversionistas. El analista Michael Reid advirtió que el conflicto en Oriente Medio presiona los precios de energéticos.

cio y colegas, estamos de regreso", añadió.

Fernando Chico Pardo, presidente del consejo de administración de Banamex, destacó que el interés de inversionistas por participar en el banco se mantuvo firme incluso en medio de un contexto de violencia en el país.

Explicó que los diversos fondos, administradoras de fondos para el retiro (afores) y aseguradoras que adquirieron una participación en la institución firmaron el acuerdo pese a los hechos de violencia registrados el domingo 22 de febrero.

"El día que tenían que firmar todos estos inversionistas fue el domingo que tuvimos los eventos del Mencho y no hubo ninguno que dudó o tuvo algún segundo pensamiento; nada, todos siguieron adelante con la firma y la suscripción de sus acciones", señaló Chico Pardo.

El directivo consideró que esta decisión demuestra la confianza que existe en el potencial económico del país.

El secretario de Hacienda y Crédito Público, Edgar Amador Zamora, señaló que para que México alcance su potencial económico es necesario fortalecer la participación del sistema financiero, especialmente en el otorgamiento de crédito.

"El sector financiero será fundamental para que el crédito fluya hacia los sectores productivos y los hogares. Sin embargo, aún persisten desafíos en el acceso al financiamiento, especialmente para las PyMEs, las mujeres y los jóvenes", advirtió.

Preven recortes de Banxico

En paralelo, analistas consultados por Citi México estimaron que el Banco de México retomará los recortes a la tasa de interés en su próxima decisión de política monetaria de marzo.

De acuerdo con la Encuesta de Expectativas del banco, 18 de los 35 especialistas consultados prevén que el banco central reduzca la tasa en 25 puntos base en dicha reunión, mientras que 15 consideran que el recorte ocurrirá hasta mayo.

El consenso mantiene la previsión de que la tasa de referencia cierre 2026 en 6.50 por ciento, con estimaciones que oscilan entre 6 y 6.75 por ciento.

Asimismo, las expectativas de crecimiento para México registraron un ligero ajuste al alza, ya que la proyección mediana del Producto Interno Bruto para 2026 pasó de 1.4 a 1.5 por ciento.



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	17.18	18.14
Euro	20.54	20.55

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.81%
Cetes 91 días	7.1%
TIE 28 días	7.32%

Inflación	
Enero de 2026	+0.38%
Enero de 2025 a enero de 2026	+3.79%
Reservas internacionales	
257 mil 815.2 mdd al 27 de febrero de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	81.01	+6.35
Brent	85.41	+4.01
Mezcla mexicana	75.24	+4.86

BOLSA MEXICANA DE VALORES	
(Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	68 mil 379.42
Variación en puntos	2,048.61
Variación porcentual	-2.9%

CANADÁ SE SUMARÁ MÁS ADELANTE

El 16 empieza la negociación de México y EU sobre el T-MEC

La discusión entre Ottawa y Washington, "más compleja"

BRAULIO CARBAJAL

La Secretaría de Economía (SE) y la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) acordaron iniciar el 16 de marzo en Washington la primera ronda bilateral de conversaciones para la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Por separado y sin mencionar a Canadá —que se integrará más adelante, según informaron fuentes cercanas al equipo mexicano—, los negociadores de México y Estados Unidos explicaron que en la reunión del lunes se abordarán temas como reglas de origen, seguridad de las cadenas de suministro y mecanismos para potenciar la integración comercial.

"Hemos llegado a un acuerdo con mi contraparte de Estados Unidos, el embajador Jamieson Greer, que dirige la representación comercial estadounidense, para iniciar a partir del 16 de marzo una primera ronda

bilateral de conversaciones ya formalmente establecidas con miras a la revisión del T-MEC", dijo Marcelo Ebrard, titular de la SE, en un videomensaje.

"Por ahora, México negociará con Estados Unidos, y Canadá lo hará por su lado. Ellos tienen su propia estrategia con Estados Unidos", añadieron las fuentes del equipo mexicano. Una reunión entre México y Canadá tendrá lugar "en las próximas semanas", agregaron. Consideraron que la negociación entre Washington y Ottawa será "más compleja".

El artículo 34.7 del T-MEC marca que el tratado terminará 16 años después de la fecha de entrada en vigor a menos que las tres partes (México, Estados Unidos y Canadá) confirmen que desean continuar. Asimismo, en el sexto aniversario (2026) los tres países se reunirán para hacer una revisión conjunta y determinar si el tratado se extiende por otros 16 años.

Por su parte, en un comunicado, el USTR detalló que Greer y

Ebrard acordaron instruir a los negociadores iniciar un debate sobre las medidas necesarias para garantizar que los beneficios del acuerdo beneficien principalmente a ambas partes.

Entre los temas a revisar estarán la reducción de la dependencia de importaciones ajenas a la región, el fortalecimiento de las reglas de origen y la mejora de la seguridad de las cadenas de suministro de América del Norte.

"Los ministros esperan que los negociadores celebren la primera reunión la semana del 16 de marzo y se reúnan regularmente a partir de entonces como parte de la revisión conjunta", destacó el USTR en un breve comunicado.

Ebrard agregó que el 16 de marzo se tratarán temas como reglas de origen, aumento de la producción, integración de economías para elevar la competitividad y seguridad en las cadenas de suministro.

"Les voy a estar informando, pero es importante, por instrucciones de la presidenta Claudia Sheinbaum,

informarles de esta primera ronda de conversaciones, ya formales, a partir del 16 de marzo", indicó.

México se ha consolidado como el principal socio comercial de Estados Unidos y viceversa. De acuerdo con datos de la Oficina del Censo del Departamento de Comercio de Estados Unidos, en 2025 el valor del intercambio comercial entre ambos países (la suma de exportaciones e importaciones) superó 870 mil millones de dólares, una cifra histórica.

El país no sólo es el principal proveedor de bienes a la nación más poderosa del mundo, con 534 mil 873 millones de dólares, sino también el mayor comprador, con importaciones por 337 mil 960 millones de dólares, por encima de China y superando por primera vez a Canadá desde que existen registros (1993).

Hasta el cierre de esta edición, ni México ni Estados Unidos habían anunciado la incorporación de Canadá a la reunión del 16 de marzo, lo que refuerza los comentarios que ha hecho el presidente de Estados

▲ **Marcelo Ebrard Casaubón**, secretario de Economía, y **Jamieson Greer**, representante comercial de Estados Unidos.

Foto tomada de la cuenta del funcionario mexicano en X



Unidos, Donald Trump, sobre buscar acuerdos bilaterales con cada uno de sus dos mayores socios en lugar de uno tripartito.

Ebrard ha descartado esta posibilidad y sostiene que existen algunos temas en los cuales no es necesaria la negociación entre los tres países, pero eso no significa que el tratado deje de ser trilateral.

Para Claus von Wobeser, de la Cámara de Comercio Internacional, sería "un desastre" que el T-MEC se desarticule en convenios bilaterales; no obstante, confió en que el resultado final será un acuerdo entre los tres países, toda vez que un escenario sin tratado resulta imposible por el grado de interdependencia de la región, particularmente entre México y Estados Unidos.

DORA VILLANUEVA

El anuncio de Tv Azteca sobre la próxima solicitud de un concurso mercantil, dada su incapacidad para hacer frente a sus adeudos, ya prendió alertas entre sus acreedores en Estados Unidos, que, si bien pidieron al juez una reunión de inmediato con su contraparte —la defensa de la televisora—, también aseguraron que el proceso en México no tiene por qué frenar el que se lleva a cabo en la Corte del Distrito Sur de Nueva York.

En una carta al juez, de la cual *La Jornada* tiene copia, los abogados de los acreedores, encabezados por The Bank of New York Mellon, destacaron que un eventual concurso mercantil de la televisora de Grupo Salinas no tendría por qué suspender el litigio en la corte neoyorquina.

Alerta el concurso mercantil de Tv Azteca a sus acreedores en NY

El banco encabeza la demanda contra Tv Azteca y 39 de sus filiales, pues participó como fiduciario en la emisión de bonos que la televisora hizo en 2017 por 400 millones de dólares y que vencían en 2024. Sin embargo, en 2020 la empresa mexicana dejó de pagar estas obligaciones, excusándose en la crisis económica desatada por la pandemia de coronavirus.

Esta deuda y la que tenía con el Servicio de Administración Tributaria, sumadas a su fracaso para generar ingresos, han llevado a la empresa de Ricardo Salinas Pliego a anunciar que solicitará un con-

curso mercantil (bit.ly/4aTWylq).

En la carta fechada el 4 de marzo, los acreedores piden al juez Paul G. Gardephe que convoque a una conferencia presencial "a la mayor brevedad posible", pues se ha buscado una reunión con el representante legal de Tv Azteca para abordar sus dudas sobre el concurso mercantil en México, pero éste se negó.

El hecho de que Tv Azteca solicite un concurso mercantil voluntario en México no suspendería el litigio en la Corte del Distrito Sur de Nueva York y tampoco hay indicios de que alguna de las otras 39 filiales que también fueron demandadas

por los acreedores busque protección contra la quiebra, así que el caso debe proceder conforme a la legislación estadounidense, reiteran los acreedores.

Sin embargo, reconocen que "el anuncio de Tv Azteca plantea serias preocupaciones", entre ellas la postura de Tv Azteca respecto al litigio en Nueva York y su posible búsqueda de un foro más conveniente; la medida cautelar que prohíbe a la televisora "continuar procesando o iniciando cualquier reclamación relacionada con el contrato de emisión en México" y el riesgo de que la insolvencia de compañía de Ricardo

Salinas Pliego resulte en un despojo de activos y frustre cualquier sentencia que obligue a pagar la deuda, que data de hace casi cinco años y ya se acerca a 600 millones de dólares.

Si bien la solicitud de juicio sumario contra Tv Azteca no es nueva y al menos desde octubre (bit.ly/40gJMam) los abogados de los acreedores han pedido al juez un proceso expedito, en paralelo continúa la presentación de pruebas que, según acusan los bonistas, tiene la finalidad de alargar el proceso, por lo que piden al juez Gardephe que convoque a una conferencia presencial "lo antes posible".

Los acreedores piden que en esa reunión se discuta el requisito de que Tv Azteca y las 39 filiales demandadas "sigan cumpliendo con la orden judicial y cualquier medida cautelar necesaria" y que se aborden las solicitudes de un juicio sumario.

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$18.140	▲ \$0.12
Interbancario (spot)	\$17.790	▲ 1.31%
Euro (BCE)	\$20.48697	▲ 0.22%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmor)	6.98%	~ S/C
Bono a 10 años	8.80%	▼ -0.16

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	68,379.44	▼ -2.91%
FTSE BIVA (puntos)	1,357.55	▼ -2.78%
Dow Jones (puntos)	47,954.74	▼ -1.61%

METALES

Onza oro NY (venta, Dis)	\$5,078.70	▼ -1.09%
Onza plata NY (venta)	\$81.69	▼ -1.14%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	81.01	▲ 8.51%
Brent - ICE	83.94	▲ 3.12%
Mezcla Mexicana (Pemex)	75.24	▲ 6.91%

INFLACIÓN

Mensual (ene-25)	0.38%	▲ 0.10
Anual (ene-25/ene-26)	3.79%	▲ 0.20

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

RELACIÓN BILATERAL

Acuerdan México y EU primera ronda para revisar el T-MEC

Representantes comerciales de ambos países decidieron iniciar el 16 de marzo

Expertos advierten que México no debe ceder en este primer acercamiento

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Los gobiernos de México y de Estados Unidos acordaron iniciar la primera ronda formal de conversaciones bilaterales rumbo a la revisión del T-MEC, que se llevará a cabo en Washington durante la semana del 16 de marzo.

El anuncio conjunto de la Secretaría de Economía y la oficina del Representante Comercial de EU (USTR), informó que los equipos negociadores de ambos países iniciarán discusiones preparatorias con miras a la revisión conjunta del tratado, mecanismo establecido en el propio acuerdo para evaluar su funcionamiento y posibles ajustes.

El titular de Economía, Marcelo Ebrard y su homólogo, Jamieson Greer, de la USTR, instruyeron a los negociadores a comenzar el análisis de medidas orientadas a asegurar que los beneficios del acuerdo comercial se concentren en Norteamérica.

Entre los temas destacarán la reducción de la dependencia de importaciones provenientes de otras regiones del mundo, el fortalecimiento de las reglas de origen y el reforzamiento de la seguridad de las cadenas de suministro en la región.

"Hemos llegado a un acuerdo con mi contraparte de los EU, el embajador Jamieson Greer, para iniciar a partir del 16 de marzo una primera ronda bilateral de conversaciones ya formalmente establecidas con miras a la revisión del Tratado de Libre Comercio entre



TENDRÁN DIÁLOGO. La misión será evaluar el acuerdo, así como posibles ajustes.

"Hemos llegado a un acuerdo con mi contraparte de los EU, el embajador Jamieson Greer (titular del USTR)"

"Iniciará a partir del 16 de marzo una primera ronda bilateral de conversaciones formales"

"En esa ronda vamos a tratar temas como reglas de origen, cómo aumentamos la integración de nuestras economías"

ESPECIAL
MARCELO EBRARD
Secretario de Economía

México, los EU y Canadá", señaló Ebrard, afirmando que esta primera ronda marcará el arranque formal del proceso de diálogo bilateral previo a la revisión del tratado.

BUENAS NOTICIAS

Samantha Atayde, socia de RRH Consultores, señaló que los comunicados difundidos por ambos gobiernos apuntan a que por ahora se trata de conversaciones exploratorias, por lo que México debe actuar con cautela para no anticipar concesiones antes de que inicie formalmente el proceso de revisión.

El proceso de diálogo bilateral previo a la revisión del tratado.

"México debe evitar hacer concesiones en esta etapa, de lo contrario estaría detonando de facto el proceso de revisión del Tratado. Se debe privilegiar el entendimiento claro de cuáles son las posiciones de cada país sobre los temas identificados", y añadió que estas primeras reuniones también podrían servir para establecer reglas claras sobre la forma en que se conducirá la revisión formal del acuerdo.

"Sería altamente recomendable que México también aproveche estas reuniones para acordar reglas claras sobre cómo se va a regir el proceso de revisión formal del Tratado en julio", apuntó.

Carlos Véjar, socio local de White & Case, consideró que el anuncio es positivo porque aporta certidumbre sobre el inicio del proceso de revisión, además de que confirma la intención de EU de abordar algunos temas de manera bilateral con cada uno de sus socios comerciales.

Anticipó que en los próximos días podría replicarse un anuncio similar entre Washington y Ottawa, así como encuentros bilaterales entre México y Canadá.

No obstante, advirtió que algunos temas clave, particularmente las reglas de origen, seguirán requiriendo un enfoque trilateral debido a la naturaleza integrada de las cadenas productivas de la región.

"Será interesante dar seguimiento a los temas que sí son de carácter trilateral como lo son las reglas de origen, ya que la integración de Norteamérica se ha basado en ese suministro compartido de insumos para la producción de bienes en la región", y explicó que en este tipo de procesos la primera ronda de conversaciones suele enfocarse en definir la agenda y los mecanismos de trabajo que guiarán las negociaciones posteriores.

"No creo que podamos esperar mucho más que eso y el establecimiento de grupos o mesas de trabajo sobre cada tema y la calendarización para futuras rondas o reuniones". Señaló que aún está por definirse si las discusiones contarán con la participación directa del sector privado y cuál será el mecanismo para informar públicamente sobre los avances.

LEBLANC A WASHINGTON

Dominic LeBlanc, ministro encargado de las negociaciones del T-MEC por parte de Canadá, viajará a Washington este viernes para sostener reuniones con autoridades estadounidenses, después de que el primer ministro, Mark Carney, declarara que el acuerdo "efectivamente ha sido quebrantado en el corto plazo por las acciones de EU".

Para Walid Hejazi, profesor en la Rotman School of Management de la Universidad de Toronto, la proximidad de la revisión del tratado obliga a Canadá a prepararse para escenarios que hace pocos años parecían improbables.

"A medida que se acerca la revisión del T-MEC, Canadá debe prepararse seriamente para escenarios impensables hace apenas unos años. Perder nuestro acuerdo comercial con EU implicaría aranceles multiplicadores en cada cruce fronterizo, cadenas de suministro fragmentadas, reducción de la inversión y precios más altos para los consumidores", advirtió.

El académico añadió que esta situación también subrayó la necesidad de acelerar la diversificación comercial y fortalecer la infraestructura que facilite el comercio internacional.

EDITOR:
Octavio
Amador
COEDITOR:
Karina
Hernández

empresas
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.
eleconomista.
com.mx/
empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz



A través de diferentes canales, Marcelo Ebrard, secretario de Economía y Jamieson Greer, representante Comercial de la Casa Blanca, confirmaron este jueves el inicio de conversaciones entre México y EU de cara a la revisión del T-MEC. FOTO ESPECIAL

Acuerdan iniciar reuniones este 16 de marzo

México y EU dan banderazo este mes a pláticas para revisión del T-MEC

● El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y su contraparte, Jamieson Greer, confirmaron que se abordarán la reducción de la dependencia de las importaciones de fuera de la región, el fortalecimiento de las normas de origen y la mejora de la seguridad de las cadenas de suministro

Octavio Amador
octavio.amado@eleconomista.mx

México y Estados Unidos iniciarán este 16 de marzo la primera ronda de conversaciones preparatorias para la revisión conjunta del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC) correspondiente a este 2026, informaron este jueves los gobiernos de ambos países.

"Hemos llegado a un acuerdo con mi contraparte de los Estados Unidos, el embajador Jamieson Greer, quien dirige la Representación Comercial de los Estados Unidos para iniciar a partir del 16 de marzo una primera ronda bilateral de conversaciones ya formalmente establecidas con miras a la revisión del T-MEC", dijo el secretario de Economía Marcelo Ebrard en un video mensaje publicado en sus redes sociales.

Por estatutos, este 2026 está calendarizada la primera revisión del T-MEC. Si los países socios están de

Durante el último trimestre del 2025 México, EU y Canadá iniciaron su preparación rumbo a la revisión del T-MEC de este año celebrando consultas públicas domésticas para evaluar el desempeño del acuerdo e identificar áreas de mejora.

acuerdo, el tratado se renovaría por seis años más, de modo que su fecha de caducidad pasaría del 2036 al 2042.

En caso de que no haya un acuerdo este 2026, se abriría paso a sucesivas revisiones anuales hasta que las partes estén de acuerdo en la renovación.

Paralelamente al anuncio del secretario Ebrard, la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR, por su sigla en inglés) informó sobre el inicio de las conversaciones.

"Los ministros (Ebrard y Greer) instruyeron a los negociadores a iniciar una discusión preliminar sobre las medidas necesarias para garantizar que los beneficios del Acuerdo beneficien principalmente a las partes, incluyendo la reducción de la dependencia de las importaciones de fuera de la región, el fortalecimiento de las normas de origen y la mejora de la seguridad de las cadenas de suministro de América del Norte", dijo la USTR.

En su post de redes sociales, Ebrard reafirmó el mensaje de su contraparte. "Vamos a tratar temas como reglas

de origen, cómo aumentamos la producción, la integración de nuestras economías para ser más competitivos frente a otras regiones del mundo y también vamos a hablar de la seguridad de nuestras cadenas de suministro", refirió.

Durante el último trimestre del 2025 México, Estados Unidos y Canadá iniciaron su preparación rumbo al proceso de revisión del T-MEC de este año, celebrando consultas públicas domésticas para evaluar el desempeño del acuerdo e identificar áreas de mejora.

En diciembre pasado, la USTR presentó al Congreso de los Estados Unidos los resultados de las consultas hechas en ese país y reportó un apoyo generalizado del empresariado estadounidense hacia el acuerdo.

Sin embargo, el brazo comercial de la Casa Blanca ha expresado su preocupación sobre varias políticas de sus socios que considera que socavan el espíritu del T-MEC.

En su Agenda de Política Comercial 2026 presentada esta semana, la USTR listó algunas de ellas. En el caso de México se quejó de la política del país para privilegiar a sus empresas energéticas estatales y refirió que su legislación laboral sigue siendo inadecuada y laxa.

En cuanto a Canadá, dijo que el país sigue sin dar acceso al mercado de productos lácteos y aplica medidas digitales discriminatorias y restrictivas, incluida su Ley de Streaming.

La USTR aclaró que abordará estos temas de forma bilateral o trilateral, según corresponda.

"La USTR negociará con firmeza para resolver los problemas identificados durante la Revisión Conjunta y recomendará la renovación solo si se logra dicha resolución", dijo.

Deslocalización y el trasbordo

En su Agenda 2026, la oficina comercial que encabeza Jamieson Greer dijo también que la revisión del T-MEC debe abordar "desafíos urgentes como el aumento de la inversión de empresas domiciliadas en economías de no mercado en la región y los efectos del exceso de capacidad industrial en las tres economías".

Cabe recordar que China es frecuentemente considerada como una economía de no mercado, debido a la participación activa del estado chino las empresas del país y a su papel como emisor de subvenciones.

Al respecto, el presidente Trump a expresado su rechazo en repetidas ocasiones a la posibilidad de que las empresas chinas utilicen a filiales en México o Canadá para triangular productos al mercado estadounidense.

La USTR dijo que el T-MEC también deberá fortalecer las normas de origen en sectores clave e incluir medidas efectivas contra el trasbordo de mercancías y la deslocalización de capacidad productiva.

"Estos temas son cruciales según la Estrategia de Seguridad Nacional y la Estrategia de Defensa Nacional. El hemisferio occidental es de suma importancia para la seguridad económica y nacional de Estados Unidos, y esto comienza con México y Canadá", aseveró la USTR.

● EL ECONOMISTA

VIERNES
6 de marzo
del 2026

197,000

MDD

fue el monto del
superávit comercial
de México con
EU en el 2025, un
monto récord.



@FACILITAPAGODECUOTAS



● FINANCIERA PARA EL BIENESTAR (FINABIEN), DE ROCÍO MEJÍA FLORES, TRABAJA PARA SIMPLIFICAR EL PAGO DE CUOTAS AL IMSS A LOS PAISANOS DESDE EU. CON LA TARJETA Y APP DE FINABIEN SE PUEDE REALIZAR EL PAGO AL IMSS DE FORMA 100% DIGITAL, SIN INTERMEDIARIOS Y CON COSTOS ACCESIBLES.

@PROFECOFEMENINA



● EN EL MARCO DEL 8M, LA PROFECO, QUE DIRIGE IVÁN ESCALANTE, DESTACÓ QUE LAS MUJERES ENCABEZAN MÁS DE 70 POR CIENTO DE LOS PUESTOS DE LIDERAZGO DENTRO DE LA INSTITUCIÓN, CUYA PARTICIPACIÓN HA SIDO CLAVE EN LA TOMA DE DECISIONES DE ESTA DEPENDENCIA.

@TOMANFUERZA



● A DÍAS DE CONMEMORARSE EL 8M, KAREN BIBIANA CAMARENA GUTIÉRREZ TOMÓ PROTESTA COMO LA PRIMERA MUJER PRESIDENTA EN LOS 57 AÑOS DEL GRUPO IMEF GUADALAJARA. BUSCA IMPULSAR PROYECTOS COMO LA CONSOLIDACIÓN DEL INDICADOR IMEF REGIONAL EN JALISCO.

89 | CONVENCIÓN BANCARIA

CANCÚN, QUINTANA ROO



'Toda la vida he estado en áreas comerciales, y entiendo que tienes que saber qué es lo que quiere el cliente'.

Tamara Caballero Velasco

DIRECTORA GENERAL DE BANCO MULTIVA

POR VERÓNICA REYNOLD Y SHAMADY OMAÑA

MERK2@ELHERALDODEMEXICO.COM

FOTO: DANIEL OJEDA

Tamara Caballero Velasco, la única mujer al frente de un banco en México, se ha consolidado como una especialista en la atención a entidades gubernamentales, estados, municipios y grandes corporativos.

Con más de 35 años de experiencia, en 2022 se integró a Grupo Financiero Multiva como directora general de Banca de Gobierno e Infraestructura, con la meta de consolidar el área. Como consecuencia de los logros alcanzados, en junio de 2023 fue nombrada directora general de Banco Multiva.

Así que en un contexto en el que el gobierno federal tiene como hoja de ruta el desarrollo de infraestructura en trenes, energía, carreteras y puertos, la institución financiera está posicionada como especialista en infraestructura para competir mediante valor agregado y expertise, destacó Tamara Caballero a El Heraldo de México de cara a la 89 Convención Bancaria.

Destacó que la perspectiva sobre el sector energético es de un crecimiento "brutal", así como en infraestructura de agua, salud, puertos, aeropuertos y carreteras, por lo que el banco se ha fortalecido con nuevo talento para capitalizar estas oportunidades.

La directora general reconoció que, en 2025, la economía mexicana tuvo un crecimiento moderado, pero este año tiene una perspectiva distinta, ya que cuenta con dos catalizadores de expansión, infraestructura y el Mundial de 2026.



MERK-2

H

COEDITORES: JORGE JUÁREZ / EDGAR SÁNCHEZ / YAZMÍN ZARAGOZA
COEDITOR CERO A 100: ENRIQUE TORRES COEDITOR GRÁFICO: LUIS CALDERÓN

#TAMARACABALLEROVELASCO

LA ÚNICA DIRECTORA GENERAL DE UN BANCO

Cuenta con más de 35 años de experiencia, lleva las riendas de Multiva, y considera que este año va a ser mejor que 2025, al ser un aliado del Plan México

"Veo diferencias este año. Para mí, hay dos grandes motores de crecimiento que van a ser el despliegue de infraestructura que fortalece, además, el mercado interno. Y otro tema muy importante es el Mundial, que va a derramar economía, sin duda, en los sectores de turismo y en consumo", subrayó. Además, dijo, con los anuncios que ha hecho la presidenta Claudia Sheinbaum sobre el despliegue de infraestructura, con inversiones de alrededor de 272 mil millones de pesos y que va a representar 2.0 por ciento más en el PIB "hace que este año sea diferente".

Se manifestó creyente de que el Plan México es este mapa de ruta, que dice hacia dónde ir en los temas de inversión y en los de fortalecer el mercado interno.

Para ello, la jefa del Ejecutivo congregó a los sectores público y privado, como empresarios y banqueros, pues va a tocar a los inversionistas que tienen capital y a los bancos, quizá también a las Afore, y además "sumarnos para hacer que esto se convierta en realidad".

"Nos encontramos listos", aseveró Caballero Velasco.

Y es que, dijo, previamente se trabajó en cosas importantes, que son las formas de contratación o vehículos de financiamiento, diseñados desde la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que la participación de los privados es indispensable.

Aseveró que de los temas importantes eran definir cómo se hacen inversiones mixtas, algo que ya se realizó, en donde va a participar el gobierno, con la mayoría de esas inversiones, mientras que la IP va a ser con la que se acuerden los financiamientos.

A lo anterior se suma, toda la claridad normativa, reglas claras y marcos jurídicos ordenados, etc.

Multiva tiene cerca de 270 proyectos en marcha en el banco por un monto de 76 mil millones de pesos, más lo que viene "por lo que sí veo este año diferente".

"Hace dos años desplegamos un plan estratégico, al que llamamos Iron Bank (por su admiración a los deportistas de largo alcance), y hoy tenemos total claridad de lo que vamos a hacer", indicó.

Y es que, es un banco súper especializado en temas de infraestructura, gobierno, energía, inmobiliario, agonegocios y fiduciario.

"Vamos a ser un aliado de Plan México, un aliado de la inversión en el país de la Iniciativa Privada, porque, para mí, el primer gran detonador económico y de crecimiento va a hacer el desarrollo de la infraestructura y en eso tenemos un expertise y un equipo de muchos años", resaltó.

174

mil 373 millones de pesos registra Banco Multiva en activos al cierre de 2025.

120

mil 867 mdp en captación de la institución financiera al cierre del año pasado.

UN MONTÓN DE PLATA

OPINIÓN



CARLOS MOTA

Franquicias, muy resilientes en 2026

Uno de los sectores donde se debe poner más atención en 2026 es en el de franquicias. Esta semana se registraron dos eventos relevantes al respecto: la Feria Internacional de Franquicias, que tiene lugar desde ayer y hasta mañana, con 300 marcas, y el XXVI Premio Nacional a la Franquicia, que fue otorgado en siete categorías para participantes de todo el país.

Este impulso es posible gracias al componente esencial de este modelo de negocio: su resiliencia; está probado que en la parte baja de los ciclos económicos, muchos emprendedores eligen este camino debido a que son modelos probados. En adición, en esta etapa, el trabajo de la Asociación Mexicana de Franquicias, que preside **Betsy Eslava**, también inyecta una adrenalina particular que permite un crecimiento mayor, y es un componente fundamental en 2026.

Un par de datos destacan. El primero es que se espera que este año se dé un crecimiento de 6 por ciento

La resiliencia de las franquicias las ha convertido en el modelo idóneo para emprendedores en 2020, considerando el débil crecimiento del PIB

en número de unidades franquicia en el país. Es mucho, considerando el débil crecimiento del PIB. El segundo es que la asociación ha firmado un acuerdo trilateral con Estados Unidos y Canadá para fortalecer la cooperación, la expansión internacional y la competitividad regional. En los tres países se pueden contar más de siete mil marcas de franquicia que estarán más cerca a partir de este año. La expectativa es que esta alianza impulse la colaboración entre todo el ecosistema de franquicias, particularmente de cara a la Copa del Mundo.

Este año, el Premio Nacional de la Franquicia se lo llevaron, en alimentos y bebidas, Pasteko; en comercio al detalle, Fraiche; en servicios, Todo Para Sus Pies; en innovación, Kidzania; en franquicia promesa, The Cool and Fun Company; en franquicia del año, Churrería Porfirio, y en el premio honorífico, Feher Consulting. En el evento estuvo presente la plana mayor de Mixue, una franquicia china de helados con más de 53 mil puntos de venta en el mundo y que está llegando a México para ofrecer helados en menos de 10 pesos. Si.

MANZANILLO Y ADUANAS

Hay preocupación en los puertos del Pacífico por la sensible reducción en las importaciones que llegaron en enero. En Manzanillo, por ejemplo, concurre la mitad de la carga que llega al país por contenedores, y el dato de enero fue una caída de 3.3 por ciento en importaciones desde Asia. Asimismo, el puerto de Lázaro Cárdenas registró una reducción todavía más profunda, de 12.9 por ciento contra enero de 2025. Ambos puertos totalizan 70 por ciento de los contenedores marítimos aquí, y 43 por ciento de la recaudación de las aduanas marítimas. Estas caídas están impactando los ingresos aduaneros. El CEO de Conatecon Manzanillo, **José Antonio Contreras**, subraya incertidumbre derivada de la nueva política arancelaria de México. ●

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



Viernes
6 de marzo
de 2026
12

Finanzas

EDITORIA: ELIZABETH ALBARRÁN | EDITOR GRÁFICO: JUAN OSORIO

tuopinion@elsoldemexico.com.mx

DIFIERE DE ESTIMACIONES DE LA OCDE Y BANXICO

Sí es posible crecer este año cerca de 3%

ROBERTO HERNÁNDEZ



Manuel Romo, director de Banamex junto con Édgar Amador y Fernando Chico Pardo

RUBÉN ROMERO

Pese al entorno externo complejo, el país mantiene indicadores macro sólidos, dijo el titular de Hacienda

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) prevé que la economía mexicana crezca cerca de tres por ciento en 2026, un nivel que supera las proyecciones recientes del Banco de México (Banxico), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y el Fondo Monetario Internacional (FMI).

Durante la 34 Reunión Plenaria de Consejos Consultivos de Banamex, el titular de la dependencia, Édgar Amador Zamora, declaró que el país enfrenta un entorno externo complejo, pero con fundamentos sólidos.

"México enfrenta un entorno global exigente, pero lo hace con estabilidad macroeconómica, disciplina fiscal y una estrategia clara para elevar la productividad, la inversión, el empleo y el dina-

mismo de la economía", explicó.

Amador añadió que a medida que se recupere la demanda interna y disminuya la incertidumbre causada por las tensiones comerciales globales, el crecimiento podrá fortalecerse hacia finales de 2026.

"Nuestra perspectiva es un crecimiento cercano al tres por ciento rumbo al final del ejercicio", puntualizó.

Aunque Hacienda proyecta mayor resiliencia económica, otros organismos

ÉDGAR AMADOR ZAMORA
TITULAR DE LA SHCP

"México enfrenta un entorno global exigente, pero lo hace con estabilidad macroeconómica, disciplina fiscal y una estrategia clara para elevar la productividad"

Inversionistas no dudaron: Chico Pardo

El presidente del Consejo de Administración de Banamex, Fernando Chico Pardo, afirmó que ninguno de los inversionistas que adquirieron en conjunto el 24 por ciento de Banamex dudó sobre su compra, a pesar de que ese mismo día se llevó a cabo la captura del líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Nemesio Oseguera Cervantes, *El Mencho*.

"El día que tenían que firmar todos estos inversionistas fue el domingo que tuvimos los eventos de *El Mencho* y no hubo ninguno que dudó o tuvo algún segundo pensamiento o nada", declaró durante su participación en la 34 reunión plenaria de consejeros regionales de grupo Banamex.

El director explicó que la coincidencia entre ambos eventos no afectó la confianza de los inversionistas en México ni en el proyecto de la institución financiera.

Como parte de la nueva estructura accionaria, Banamex alcanzó acuerdos con inversionistas institucionales internacionales, entre los que destacan General Atlantic, Liberty Strategic Capital, Sura y el fondo soberano de Qatar, entre otros participantes.

Las participaciones accionarias estarán limitadas a un máximo de 4.9 por ciento por inversionista, lo que permitirá diversificar la base accionaria del banco. **Rubén Romero**

internacionales mantienen estimaciones más moderadas.

La OCDE elevó su previsión para México en 2026 de 1.2 a 1.4 por ciento, mientras que Banxico ajustó su estimación de 1.1 a 1.6 por ciento, muy por debajo del tres por ciento.

El FMI contempla un crecimiento superior al dos por ciento hasta el tercer año del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, y sólo en este año prevé un avance de 1.5 por ciento.

Amador Zamora señaló que, pese a la volatilidad internacional en 2025 y ajustes en la política económica de Estados Unidos, México evitó caer en recesión durante el primer año de la administración de Sheinbaum.

La economía creció 0.8 por ciento en 2025, un resultado que, aunque moderado, superó los escenarios de contracción que algunos analistas anticipaban al inicio del año.

"Puede parecer un crecimiento moderado, pero es importante contextualizar. Históricamente, el primer año de administración tiene un crecimiento inferior a la tendencia; sin embargo, en este primer año de la presidenta Claudia Sheinbaum, se logró superar esa inercia", explicó.

LENTO AVANCE

LA OCDE prevé que la economía sólo crezca 1.4 por ciento este año, mientras Banxico, un 1.6 por ciento

Amador afirmó que este optimismo se apoya en el Plan Nacional de Infraestructura, que contempla más de mil 500 proyectos en energía, transporte, puertos, salud y agua, así como aumentar la capacidad productiva, eliminar cuellos de botella y detonar inversión privada.

En cuanto al comercio exterior, dijo que México consolidó en 2025 su posición como principal socio comercial de Estados Unidos, ya que el 89 por ciento de las exportaciones mexicanas se acogió a los beneficios del T-MEC.

Además, la tasa arancelaria efectiva para estas exportaciones fue del 4.4 por ciento, considerablemente menor al 31.1 por ciento aplicada a China.

"Las empresas mexicanas ajustaron sus procesos y fortalecieron sus cadenas regionales para maximizar el acceso preferencial. Esto explica que México sea el principal proveedor de EU".

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

VIERNES 06.03.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

Dan campanazo por la igualdad en la BMV

POR OCTAVO AÑO CONSECUTIVO, el Grupo Bolsa Mexicana de Valores fue sede del Ring the Bell for Gender Equality, iniciativa de la World Federation of Exchanges, para generar conciencia e impulsar igualdad de oportunidades y diversidad en la alta dirección.



BMV&P
68,379.42 ↓ -2.91%

FTSEBIVA
1,357.55 ↓ -2.78%

Dólar
\$18.1400

Euro
\$20.5380

TIE28
7.2383%

UDI
8.728878

Centenario
\$111,600

Mezcla Mexicana
75.24 dpb



87 Vehículos automotores, tractores, velocípedos



73 Manufacturas de hierro o acero



01 Animales vivos

COMPARATIVA DE SECCIONES DENTRO DEL T-MEC

Principales capítulos con mayor cumplimiento del tratado comercial.

Fuente: Banco Base
Cifras en porcentaje



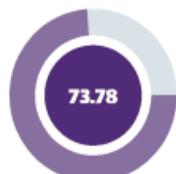
05 Los demás productos de origen animal



26 Minerales metalíferos, escorias y cenizas



37 Productos fotográficos o cinematográficos



86 Vehículos y material para vías férreas o similares



76 Aluminio y sus manufacturas



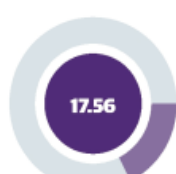
24 Tabaco y sucedáneos del tabaco elaborados



72 Fundición, hierro y acero



04 Leche y productos lácteos



60 Tejidos de punto

Conversaciones inician el 16 de marzo

México y Estados Unidos comienzan revisión anticipada del T-MEC

► Por Cuahutli R. Badillo
cuahutli.badillo@razon.com.mx

Tras el anuncio de que en 11 días iniciará la primera ronda bilateral de conversaciones rumbo a la revisión del Tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), analistas destacaron que la muerte de Nemesio Oseguera, *El Mencho*, fue "una muy buena señal" para el gobierno estadounidense y contribuyó a que se avanzara en el proceso para la renegociación del acuerdo, pero también para reducir las tensiones, la incertidumbre y redefinir reglas.

"El hecho de que el Gobierno de México haya dado resultados, que a todas luces son muy exitosos, en el combate a las drogas y garantizar la seguridad es una muy buena señal que da al gobierno de Estados Unidos y creo que eso de alguna manera contribuye a avanzar en el proceso de renegociación de este tratado", indicó Josafat Hernández, profesor investigador del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), en entrevista con *La Razón*.

El Mundial de Fútbol 2026 también pudo ser un factor para acelerar esta próxima reunión, ya que tras el evento deportivo habrá un aumento de inversiones en la región y se buscará que se tenga "más claro las reglas del juego", añadió.

No obstante, destacó que si Canadá no fue invitado a esta primera ronda, "es una señal de que este tratado va a ser bilateral, no trilateral", situación que es coherente con la estrategia del presidente Donald Trump "de negociar cada uno, por separado, considerando las asimetrías de poder, y me queda claro que, en ese sentido, va a estar negociando de forma muy distinta con México y con Canadá".

Ayer, la Secretaría de Economía (SE) y la Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés), informaron que iniciarán, a partir del 16 de marzo, la primera ronda

► **ANALISTAS AÑADEN** que el operativo de Jalisco envía señal positiva para adelantar las rondas; ambos gobiernos buscan reducir la incertidumbre en cadenas de suministro e inversiones

el dato

LA SECRETARÍA de economía refirió que los secretarios instruyeron a los negociadores sobre medidas que garanticen que los beneficios del acuerdo sean equitativos.

bilateral de conversaciones rumbo a la próxima revisión del T-MEC, y en dicha reunión se hablará sobre las reglas de origen, la seguridad de las cadenas de suministro y de potenciar la integración comercial de ambos países.

"Hemos llegado a un acuerdo con mi contraparte de los Estados Unidos, el embajador Jamieson Greer, que dirige la representación comercial de los Estados Unidos, para iniciar a partir del 16 de marzo una ronda, una primera ronda bilateral de conversaciones ya formalmente establecidas con miras a la revisión del Tratado de Libre Comercio entre México, los Estados Unidos y Canadá", indicó el titular de la SE, Marcelo Ebrard Casaubón, a través de un mensaje en su cuenta de X.

Por su parte, el gobierno estadounidense informó que tanto la SE como la USTR "instruyeron" a que los negociadores de ambos equipos comerciales sostengan una discusión sobre las medidas necesarias que garanticen los beneficios del T-MEC para las dos partes.

"Los ministros esperan que los negociadores celebren la primera reunión la semana del 16 de marzo y se reúnan regularmente a partir de entonces como parte de la Revisión Conjunta", indicó la USTR.

Laura Torres, directora de inversiones de IMB Capital Quants, dijo que México "se ha

consolidado" como un país atractivo para el *nearshoring* tras el aumento del conflicto comercial entre Estados Unidos y China, es decir, las empresas buscan colocar sus factorías lo más cerca del mercado final, y en ese sentido, también el T-MEC ha sido un catalizador; "sin embargo, el adelanto de las conversaciones refleja ciertas fricciones latentes, particularmente, en temas relacionados con las reglas de origen, energía, contenido regional en la industria automotriz y disputas regulatorias".

Las conversaciones se realizarán en la tercera semana de marzo, sólo son una "ronda preliminar de conversaciones técnicas" y no significa que se haya iniciado la revisión del T-MEC, "es una preparación previa al proceso formal", es decir, al ser un proceso complicado y complejo, los negociadores sólo han iniciado el trabajo técnico, indicó Gerónimo Ugarte Bedwell, economista en jefe de Casa de Bolsa Valmex a *La Razón*.

El economista destacó que en la reunión se tratará las reglas de origen, temas energéticos, comercio digital, solución de controversias, pero afirmó que el adelanto de las conversaciones se da porque hay "un interés por ambas partes de evitar incertidumbre para las cadenas de suministro en América del Norte" en sectores como el automotriz, semiconductores o incluso minerales críticos.

"Creo que los gobiernos están tratando de ordenar el proceso antes de que comience el proceso formal y se vuelva políticamente más sensible... Aquí la motivación es aumentar la producción y la integración de las economías en Norteamérica para ser más competitivos a nivel regional", puntualizó.



93 Armas, municiones y sus partes y accesorios



11 Productos de la molinería; malta; almidón



14 Materiales trenzados y demás productos



02 Carne y despojos comestibles



45 Corcho y sus manufacturas



06 Plantas vivas y productos de la floricultura

9.8%

Crecieron las exportaciones hacia EU en enero a tasa anual